

## บทที่ ๑ บทนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่น แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดแนวทางวิธีการในการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะ ดำเนินการติดตามและประเมินผลเองหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจมอบหมายให้หน่วยงานหรือ บุคคลภายนอกดำเนินการภายใต้ข้อกำหนดขอบข่ายและรายละเอียดที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นกำหนดก็ได้ และให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานการ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและเสนอความเห็นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภา ท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนใน ท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้ เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของ ทุกปี

### ๑.๑ ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผล เป็นหน้าที่สำคัญอย่างหนึ่งในการดำเนินงานพัฒนาองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น ซึ่งสามารถชี้ถึงผลการดำเนินงานและสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการ ดำเนินงานให้เป็นไปโดยบรรลุจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติภารกิจตามอำนาจ หน้าที่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องมีองค์กรที่ทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาตาม แนวทางที่กำหนดไว้ในระเบียบกฎหมาย

การติดตามถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดย ที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการทำงาน หากไม่มี ระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงกว่า เกินที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาใน การควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบ เกิดความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายใน หน่วยงานหรือระหว่างงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ ในทางตรงข้ามหากโครงการมีระบบติด ตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ยกตัวอย่างเช่น การให้ข้อมูล ป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและเสนอแนวทางใน การแก้ไขปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามประสิทธิภาพใน การดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน เป็นต้น ดังนั้น การติดตาม จึงเป็นขั้นตอนการตรวจสอบผลการดำเนินงานกิจกรรมของแผนงานหรือโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น และแผน ดำเนินงานว่า ได้ปฏิบัติตามที่กำหนดรายละเอียดไว้หรือไม่ มีความเหมาะสมในการใช้ทรัพยากรหรือไม่อย่างไร ทั้งนี้ เพื่อทราบความก้าวหน้าของกิจกรรมหรือโครงการดังกล่าว เพื่อรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบในการที่จะ พิจารณาตัดสินใจสั่งการตามสมควรต่อไป เพื่อให้โครงการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

ในส่วนของ “การประเมินผล” (Evaluation) หมายถึง การตรวจสอบความก้าวหน้าของแผนงาน โครงการ ตลอดจนการพิจารณาผลสัมฤทธิ์ของแผนงานโครงการนั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการ เช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติ การดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนงานหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผล เป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จของแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการ ตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด

ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล ถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่สามารถนำไปใช้ในการ ปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้ การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจ อย่างมีหลักเกณฑ์ โดยใช้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบ มีความเที่ยงตรง เป็นปรนัย เชื่อถือได้

### ๑.๒ วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑. เพื่อให้การดำเนินการตามแผนพัฒนาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สามารถตอบสนอง ความต้องการและปัญหาของประชาชนได้
๒. เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้
๓. เพื่อนำไปทบทวนการวางแผนพัฒนา และปรับปรุงแนวทางในการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมาก ยิ่งขึ้น
๔. เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับหน่วยงานจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่นในการวางแผน พัฒนาต่อไป

### ๑.๓ ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จะเกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น ดังนี้

๑. ทำให้ทราบปัญหาและความต้องการที่แท้จริง สามารถจัดลำดับความสำคัญของปัญหาและแก้ไข ปัญหาได้ทันท่วงที เพื่อนำไปสู่การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๒. ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถวางแผนงานหรือโครงการได้ตรงเป้าหมาย แก้ปัญหาได้ ถูกจุดและพัฒนาได้ตรงตามนโยบายที่วางไว้
๓. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นกลไกสำคัญที่จะมุ่งไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาท้องถิ่น
๔. ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและผู้บริหารท้องถิ่นทราบผลการดำเนินงานตามแผนงานหรือ โครงการ เมื่อเริ่มวางแผนใหม่อีกครั้งก็จะมีข้อมูลที่ชัดเจน เที่ยงตรงและเป็นปัจจุบัน สามารถเป็น เครื่องมือในการบริหารท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล

## บทที่ ๒

### แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จุดมุ่งหมายสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น คือ การติดตามและประเมินว่ามีการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติอย่างแท้จริงเพียงใด ผลเป็นอย่างไร เพื่อที่จะสามารถวัดความสัมฤทธิ์ผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ในขณะเดียวกันก็สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อใช้สมมติฐานในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นฉบับต่อไปได้ ดังนั้น การที่จะประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวมได้ จำเป็นต้องประเมินผลการปฏิบัติงานในแต่ละกลยุทธ์ก่อน เพื่อนำไปสู่การวัดความสำเร็จของแต่ละโครงการ ซึ่งจะแสดงให้เห็นได้ว่าการพัฒนาเป็นไปในแนวทางใด บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาที่ยั่งยืนและตอบสนองต่อวิสัยทัศน์หรือไม่ ทั้งนี้ ในขั้นต้นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ได้ข้อมูลที่เป็นจริง อันจะนำมาสรุปทสรุปที่ไม่บิดเบือนจากผลการปฏิบัติงานจริงที่เกิดขึ้น

#### ๒.๑ องค์การที่รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ ๒๘ ให้ผู้บริหารท้องถิ่น แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑. สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก	จำนวน	๓	คน
๒. ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก	จำนวน	๒	คน
๓. ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก	จำนวน	๒	คน
๔. หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง	จำนวน	๒	คน
๕. ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก	จำนวน	๒	คน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ข้อ ๒๙ ให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามประเมินแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น

เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

## ๒.๒ ขั้นตอนการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้

**ขั้นตอนที่ ๑** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุม เพื่อกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น และประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑.๑ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

- (๑) ความสอดคล้อง (Relevance) ของยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ที่กำหนด
- (๒) ความเพียงพอ (Adequacy) ของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมหน่วยงาน
- (๓) ความก้าวหน้า (Progress) กิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผน โดยมีการติดตามผล
- (๔) ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)
- (๕) ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ (Effect)
- (๖) ผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) เป็นการศึกษาประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการ และการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม
- (๗) การประเมินผลกระทบ (Impact) เป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด (Overall Effect)

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะพิจารณา

๑.๒ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทาง ดังนี้

- (๑) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)
- (๒) การประเมินผลโครงการ (Project Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิผล (Effectiveness Evaluation)
- (๓) การประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

**ขั้นตอนที่ ๒** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**ขั้นตอนที่ ๓** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามประเมินผลได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการ

**ขั้นตอนที่ ๔** รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่น

ทราบในที่เปิดเผยภายใน ๑๕ วันและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า ๓๐ วัน อย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

**ขั้นตอนที่ ๕** คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจให้ความเห็น/ข้อเสนอแนะในรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นได้

### ๒.๓ แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ ให้เป็นหน้าที่ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ โดย

(๑) พิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ โดยดำเนินการให้เสร็จภายใน ๖๐ วันนับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย และดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดไว้ตามนัยหนังสือดังกล่าวข้างต้นและเอกสารคำอธิบายแนวทางปฏิบัติ

(๒) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำเอาแบบสำหรับการพิจารณาการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ตามความเหมาะสม เพื่อรวบรวมรายงานให้ผู้บริหารท้องถิ่นทราบ และเป็นข้อมูลในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป โดยแบบสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ มีดังนี้

(๒.๑) **แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน** (Performance Indicators) เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในการพัฒนากิจกรรม/โครงการ ตลอดจนกลยุทธ์/แผนงาน ซึ่งตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานจะเป็นการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยนำเข้า (Inputs) กระบวนการ (Processes) ผลผลิต (Outputs) และผลกระทบ (Impacts) อันจะช่วยในการวิเคราะห์การดำเนินงานที่เกิดขึ้น ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการทำงานต่อไป เงื่อนไขสำคัญของตัวแบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน ก็คือ การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Key Stakeholders) ในการกำหนดตัวบ่งชี้ เพราะจะเป็นการสร้างความสำเร็จร่วมกัน ตลอดจนการใช้ตัวบ่งชี้เหล่านั้นในการดำเนินการช่วยในการตัดสินใจได้ต่อไป

(๒.๒) **แบบบัตรคะแนน** (Scorecard Model) แบบบัตรคะแนนของ Kaplan & Norton เป็นแนวคิดที่เชื่อว่า การทำความเข้าใจองค์กร ตลอดจนภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กรสามารถเห็นได้จากผลลัพธ์และการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้น ตัวแบบบัตรคะแนนจึงถูกใช้ในการวัดประสิทธิภาพโดยจะพิจารณาจากการปฏิบัติงานและผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็นการทำความเข้าใจถึงภาพรวมขององค์กรหรือระบบต่างๆ ขององค์กรที่มีผลต่อพฤติกรรมของบุคคลในองค์กร โดยใช้เป็นกรอบการวัดและประเมินผลระบบปฏิบัติงานด้วยการมององค์กรรวมหรือภาพรวมที่เกิดขึ้นในองค์กร ซึ่งสามารถแบ่งเป็นองค์ประกอบย่อยๆ เช่น ด้านการเงิน ด้านลูกค้าหรือผู้รับบริการ ด้านกระบวนการภายในองค์กร และด้านนวัตกรรมและการเรียนรู้ ตัวแบบ Scorecard จึงสามารถช่วยองค์กรสามารถพัฒนา เชื่อมต่อและปฏิบัติตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ได้การนำตัวแบบ Scorecard แบบใหม่ หรือ BSC เป็นการมุ่งเน้นความสำคัญของคุณค่าสูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย กระบวนการสู่ความเป็นเลิศ การปรับปรุงให้เกิดองค์กรแห่งการเรียนรู้ และความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสีย

(๒.๓) **แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์** (Result Framework Model ; RF) เป็นตัวแบบที่สอดคล้องกับการทำแผนกลยุทธ์อย่างมาก ลักษณะของตัวแบบนี้ถือได้ว่าเป็นตัวแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ โดยจะพิจารณาว่าแผนกับการปฏิบัติที่เกิดขึ้นเป็นไปในทิศทางเดียวกันหรือไม่ อันดูได้จากผลระยะกลาง (Intermediate Result ; Irs) ต่างๆ ว่าเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้หรือไม่ การกำหนดเป้าหมายและผลระยะต่างๆ ไว้ก่อนล่วงหน้าเช่นนี้ ทำให้

สามารถนำไปพัฒนากลยุทธ์การดำเนินการต่อไปได้ รวมทั้งยังสามารถใช้เป็น เครื่องมือในการติดตามและ ประเมินผลได้อีกด้วย

(๒.๔) แบบเชิงเหตุผล (Logical Model) ถือเป็นตัวแบบหนึ่งที่ค่อนข้างแพร่หลายในการ ประเมินผล ซึ่งตัวแบบดังกล่าวจะช่วยให้การประเมินมีความสอดคล้องระหว่างปัจจัยนำเข้ากระบวนการและ ผลลัพธ์ กับวัตถุประสงค์ของแผนงาน กิจกรรม โครงการนั้นๆ ตลอดจนมีความครอบคลุมในประเด็นต่างๆ ทั้งใน ลักษณะ Formative และ Summative โดยตัวแบบเชิงเหตุผลจะเกี่ยวข้องกับการประเมินถึงบริบท ( Context) การดำเนินการ (Implementation) และผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) ตลอดจนครอบคลุมไปถึงผลลัพธ์ ผลที่เกิดขึ้น และผลกระทบ

(๒.๕) แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System ; PPMS) ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS เป็นระบบการประเมินที่มีแนวความคิดคล้ายคลึงกับตัว แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงานเป็นการพิจารณาถึงหน้าที่ของระบบต่างๆ ในลักษณะภาพรวมขององค์กรเพื่อที่จะ นำไปสู่การพัฒนา ซึ่งระบบการวัดดังกล่าวจะมองภาพรวมของระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานอันนำไปสู่การ พัฒนารอบความคิดและการสรุปทเรียนที่เกิดขึ้นต่อไป

(๒.๖) แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น (Problem - Solving Method) การประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้น ถือเป็นวิธีการประเมินที่ สำคัญอีกวิธีการหนึ่ง เนื่องจากวิธีการดังกล่าวจะเน้นที่การนำความรู้ที่มีอยู่กลับมาใช้ (Reusable Knowledge) ให้ เกิดประโยชน์ ขณะเดียวกันถือเป็นการทดสอบความรู้ที่มีอยู่ว่าเหมาะสมหรือสามารถใช้ได้จริงในสถานการณ์ ปัจจุบันหรือไม่ ซึ่งในทางภววิทยา (ontology) แล้วถือเป็นการแสวงหาความรู้ที่ค่อนข้างท้าทาย เพราะเป็นทั้งการ ตรวจสอบองค์ความรู้และการสร้างองค์ความรู้ใหม่การนำวิธีการแก้ปัญหามาใช้ในการประเมินแผนจึงถูกออกแบบ ให้มีลักษณะของการประเมินเชิงวิเคราะห์แผนและรูปแบบของเนื้อหางานเกี่ยวกับการวิพากษ์แผน ซึ่งจะใส่หรือนำเข้าไปใช้ในการประเมินแผนนั้นๆ

(๒.๗) แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Methods) เป็นวิธีการประเมินที่ให้ความสำคัญกับการกระทำ ทั้งในรูปของการกระทำหรือการตัดสินใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรม/โครงการ หรือแผนงานนั้นๆ โดยมุ่งสร้างความรู้สึกเป็นเจ้าของ (Sense of Ownership) ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งยังให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้ร่วมติดตามและประเมินผลของโครงการนั้นๆ อีกด้วยการประเมินโดยวิธีการแบบมีส่วนร่วมจึง มุ่งเน้นที่การเรียนรู้ของชุมชนท้องถิ่นและมุมมองของภาคประชาชนที่จะเข้าร่วมตอบสนองและกำหนดแผนงาน ของโครงการ ตลอดจนรูปแบบการดำเนินการ โดยเริ่มตั้งแต่การกำหนดประเด็นปัญหา การวางแผน การ ปฏิบัติงานและการติดตามและประเมินผลที่เกิดขึ้น รวมถึงการสรุปทเรียนเพื่อการถ่ายทอดความรู้ต่อไป นอกจากนี้ผลที่ได้ทั้งจากการติดตามและการประเมินผลยังใช้เป็นข้อมูลเสนอต่อผู้กำหนดนโยบายอีกด้วย

(๒.๘) แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation) เป็นการพิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้น อย่างเป็นระบบ ทั้งผลในด้านบวก-ด้านลบ ผลที่เกิดขึ้นโดยที่ตั้งใจในระดับต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินการตาม แผนงาน โครงการ กิจกรรมที่กำหนดไว้ การประเมินผลกระทบจะช่วยให้ทราบว่าผลการดำเนินอย่างกว้างขวาง เป็นระบบอันกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกฝ่าย โดยการประเมินผลกระทบจะเป็นการวัดถึงผลที่เกิดขึ้น (Outcomes) และผลกระทบต่างๆ (Impacts) ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินการว่ามีผล หรืออิทธิพลอย่างไร ทั้งต่อ ปัจจัยภายในและภายนอก ในขณะเดียวกันก็จะช่วยให้ทราบถึงต้นทุนของกิจกรรมต่างๆ ที่ต้องใช้ อันจะเป็นสิ่งที่ใช้ กำหนดได้ต่อไปว่า ควรจะมีการขยาย ระวัง เพิ่มเติมกิจกรรม โครงการอะไร อย่างไร และนอกจากนี้การ ประเมินผลกระทบยังให้ทางเลือกในการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย

(๒.๙) แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model) เป็นเครื่องมือชนิดหนึ่งที่ใช้ในการตรวจสอบหรือประเมินถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติ โดยตัวแบบดังกล่าวจะแสดงในรูปของตาราง โดยที่ในแนวนอนจะมีระดับแบ่งผลของความรุนแรง และแนวตั้งจะแสดงความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เพื่อที่จะกำหนดอัตราสำหรับความบกพร่องหรือความเสี่ยงที่มีผลต่อความปลอดภัย โดยส่วนใหญ่แล้วตัวแบบดังกล่าวเป็นที่นิยมในทางการแพทย์และสาธารณสุข ซึ่งจะใช้เป็นตัวแบบในการประเมินอัตราความเสี่ยงของโรคหรือใช้ในการติดตาม ฝ้าระวังสุขภาพหรืออุบัติการณ์ของโรคตามพื้นที่ต่างๆ

(๒.๑๐) แบบการประเมินตนเอง (Self-assessment Model) เป็นเครื่องมือหนึ่งที่ใช้ในการกำหนดว่า ในขณะที่องค์กรมีจุดแข็งและจุดอ่อนอย่างไร และแนวทางการปรับปรุงหรือพัฒนา ซึ่งประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร รวมถึงการกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ แผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติ โดยตัวแบบการประเมินตนเองมีขั้นตอนในการดำเนินการ ดังนี้ (๑) ประเมินจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร (๒) กำหนดวัตถุประสงค์เป้าหมายหลักและเป้าหมายย่อย (๓) กำหนดแนวทางการเปลี่ยนแปลง (๔) เลือกแนวทางการเปลี่ยนแปลงที่เหมาะสมและเป็นไปได้ (๕) กำหนดแผนงาน กิจกรรม โครงการ และ (๖) ดำเนินการ

(๒.๑๑) แบบอื่นๆ เป็นแบบที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น ทั้งนี้ต้องอยู่ภายใต้กรอบตามข้อ ๑ - ๑๐ หรือเป็นแบบผสมก็ได้

**การติดตาม (Monitoring)** จะทำให้เราทราบได้ว่า ขณะนี้ได้มีการปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่นในระยะใดแล้ว ซึ่งเทคนิคอย่างง่ายที่สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามได้ เช่น Gant Chart จะทำให้หน่วยงานสามารถติดตามได้ว่า การดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น มีการดำเนินการในช่วงใด ตรงกำหนดระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่ แผนการดำเนินงานประจำปีก็จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการติดตามผลการดำเนินการ

**การประเมินผล (Evaluation)** ต้องมีเกณฑ์มาตรฐาน (Standard criteria) และตัวชี้วัด (Indicators) เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินเพื่อให้เกิดความชัดเจน เป็นระบบ มีมาตรฐานและเป็นที่ยอมรับ ประกอบด้วยเกณฑ์ที่สำคัญ ดังนี้

#### ๑. เกณฑ์ความก้าวหน้า (Progress)

เป็นการพิจารณาเปรียบเทียบผลของการดำเนินงาน กิจกรรมจากเป้าหมายที่กำหนดตามแผนการประเมินความก้าวหน้ามุ่งที่ตอบคำถามว่า การดำเนินกิจกรรมตามโครงการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดหรือไม่ เป็นไปตามกรอบเวลาหรือไม่ และประสบกับอุปสรรคอะไรบ้าง ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

(๑) ผลผลิตเทียบกับเป้าหมายรวมในช่วงเวลา เป็นการวัดส่วนของผลผลิต (Outputs) ของโครงการว่าบรรลุเป้าหมายมากน้อยเพียงใด อาทิ ความยาวของถนนที่สร้างได้ จำนวนแหล่งน้ำขนาดเล็กเพื่อการเกษตร สัดส่วนปริมาณงานก่อสร้างเทียบกับเป้าหมายช่วงเวลาที่กำหนด

(๒) จำนวนกิจกรรมแล้วเสร็จ เนื่องจากโครงการประกอบด้วยชุดกิจกรรมต่างๆ มากมายจึงจำเป็นต้องมีตัวชี้วัดความก้าวหน้า โดยพิจารณาจำนวนกิจกรรมและประเภทของกิจกรรมที่ได้ดำเนินการไปแล้วทั้งกิจกรรมหลัก กิจกรรมพื้นฐาน กิจกรรมรอง และกิจกรรมเสริมในช่วงระยะเวลาอาจเป็นสัปดาห์ เดือน ไตรมาส หรือระยะของโครงการ (Phase)

(๓) ทรัพยากรที่ใช้ในช่วงเวลา เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าของการใช้ทรัพยากรในโครงการ ซึ่งครอบคลุมด้านงบประมาณโครงการ ได้แก่ งบประมาณที่ใช้ไป งบประมาณที่อยู่ระหว่างผูกพันเงินงบประมาณและแผนการใช้จ่ายงบประมาณโครงการและอัตราการใช้บุคลากรสัมพันธ์กับเวลาในรูปของคนวัน (Man-month)

(๔) ระยะเวลาที่ใช้ไป เป็นตัวชี้วัดความก้าวหน้าเพื่อดูว่าใช้เวลาไปเท่าใดแล้ว และเหลือระยะเวลาอีกเท่าใดจึงจะครบกำหนดแล้วเสร็จ โดยจะสามารถใช้เป็นเกณฑ์ประเมินและควบคุมกิจกรรมให้บรรลุเป้าหมายด้านเวลา และเพื่อทราบถึงระยะเวลาที่ต้องใช้เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

## ๒. เกณฑ์ประสิทธิภาพ (Efficiency)

การประเมินประสิทธิภาพ เป็นการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับทรัพยากรที่ใช้ไปในการดำเนินงาน ทรัพยากรที่ใช้นอกจากงบประมาณแล้ว ยังหมายรวมถึงทรัพยากรมนุษย์ ทรัพยากรทางการจัดการและเวลาที่ใช้ในการดำเนินงาน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

(๑) สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่ายเป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรทางการเงินของโครงการเพื่อให้ได้ผลที่เหมาะสมและคุ้มค่ากับการลงทุน ซึ่งจะใช้ได้กับการใช้จ่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สมประโยชน์ ลดค่าใช้จ่ายและประหยัดต้นทุนการผลิต

(๒) ผลผลิตต่อกำลังคน เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตต่อบุคลากรหรือเจ้าหน้าที่โครงการ ซึ่งนอกจากจะเป็นตัวชี้ถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานแล้ว ยังแสดงถึงสมรรถนะและศักยภาพของทรัพยากรบุคคล ในการดำเนินการโครงการและจะเป็นแนวทางในการปรับขนาดกำลังคนที่เหมาะสมในการดำเนินกิจกรรมและการเพิ่มเติมขีดความสามารถของบุคลากรในระยะยาวอีกด้วย

(๓) ผลผลิตต่อหน่วยเวลา เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพในการผลิตในช่วงเวลา อาทิ จำนวนครัวเรือนที่ได้รับการอบรมอาชีพเสริมนอกภาคเกษตรต่อเดือน จำนวนนักเรียนที่เข้าเรียนต่อตามโครงการขยายโอกาสทางการศึกษาในแต่ละปี จำนวนผู้ประกอบการรายย่อยที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในแต่ละช่วงไตรมาส

(๔) การประหยัดทรัพยากรการจัดการ เป็นตัวชี้วัดความสามารถของโครงการในการประหยัดทรัพยากรทางการบริหารจัดการ อาทิ การปรับลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นในการดำเนินโครงการ การตัดทอนขั้นตอนการปฏิบัติซึ่งส่งผลต่อการลดค่าใช้จ่ายของโครงการ การประหยัดค่าพลังงานและค่าสาธารณูปโภคการคิดเป็นร้อยละของค่าใช้จ่ายรวม

## ๓. เกณฑ์ประสิทธิผล (Effectiveness)

การประเมินประสิทธิผล เป็นเกณฑ์ที่พิจารณาระดับการบรรลุวัตถุประสงค์เฉพาะด้าน โดยจากผลลัพธ์จากการดำเนินงาน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของประชากรของกลุ่มเป้าหมายตามโครงการประกอบด้วยตัวชี้วัด ๔ ประการ คือ

(๑) ระดับการบรรลุเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดว่าโครงการบรรลุเป้าหมายด้านใดบ้างและการบรรลุเป้าหมายส่งผลต่อประชากรเป้าหมายอย่างไร โดยสามารถวัดการเปลี่ยนแปลงในเชิงปริมาณและคุณภาพของประชากรเป้าหมาย อาทิ การบรรลุเป้าหมายด้านเศรษฐกิจ สังคม

(๒) ระดับการมีส่วนร่วม เป็นตัวชี้วัดความสำเร็จโดยให้ความสำคัญกับมติการมีส่วนร่วม โดยสามารถอธิบายความสัมพันธ์เชิงเหตุผลได้ว่ามีส่วนร่วมของประชาชนส่งผลต่อระดับความสำเร็จมากน้อยเพียงไร และโครงการจะปรับปรุงส่งเสริมการมีส่วนร่วมได้อย่างไร ระดับการมีส่วนร่วมสามารถวัดจากจำนวนประชากร ความถี่ระดับและกิจกรรม ซึ่งครอบคลุมการร่วมตัดสินใจ วางแผนติดตามผล

(๓) ระดับความพึงพอใจ เป็นเกณฑ์วัดระดับการยอมรับ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของประชากรเป้าหมายที่พึงพอใจกับบริการภาครัฐ สัดส่วนของครัวเรือนที่พอใจการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่โครงการ ระดับความพึงพอใจในมาตรการตามโครงการ

(๔) ความเสี่ยงของโครงการ เป็นตัวชี้วัดประสิทธิผล เพื่อดูว่าโครงการมีความเสี่ยงในการบรรลุเป้าหมายด้านใดด้านหนึ่งหรือเป้าหมายรวมของโครงการหรือไม่ซึ่งค่าความเสี่ยงจะประเมินจากการเปลี่ยนแปลงสถานะแวดล้อมของโครงการหรือไม่ ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมืองและสิ่งแวดล้อมทั้งระยะสั้นและระยะยาว



#### ๔. เกณฑ์ผลกระทบ (Impacts)

เป็นการพิจารณาผลกระทบโดยรวมต่อประชากรกลุ่มเป้าหมาย ชุมชน สังคมและหน่วยงานในภาพรวม เป็นผลกระทบระยะยาว ผลกระทบอาจมีทั้งผู้มุ่งหวัง (Intended Impacts) และผลกระทบที่ไม่ได้มุ่งหวัง (Unintended Impacts) ซึ่งอาจเป็นผลด้านบวกหรือด้านลบก็ได้ ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ คือ

(๑) คุณภาพชีวิต เป็นตัวชี้วัดผลกระทบต่อการพัฒนาหรือยกระดับคุณภาพชีวิตของประชากรกลุ่มเป้าหมาย อาทิ รายได้ ความเป็นอยู่ โอกาสทางการศึกษา การมีงานทำ สุขอนามัย สภาพแวดล้อมของครัวเรือนชุมชน โดยสามารถวัดจากสัดส่วนครัวเรือนหรือประชากรที่ได้รับบริการจากโครงการพัฒนาที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตที่ดีหรือมาตรฐานการดำรงชีวิต

(๒) ทักษะคิดและความเข้าใจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยมุ่งเรื่องทัศนคติและความเข้าใจของประชากรกลุ่มเป้าหมายที่มีต่อโครงการ โดยสามารถวัดระดับ (Scale) ทั้งเชิงบวกและลบต่อตัวโครงการเอง โดยเฉพาะวัตถุประสงค์และมาตรการนโยบาย ผลประโยชน์ของโครงการ ความพึงพอใจในการรับบริการ และทัศนคติต่อผู้บริหารและเจ้าหน้าที่โครงการ

(๓) การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม เป็นตัวชี้วัดผลกระทบโดยให้ความสำคัญเรื่องการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมาย โดยเปรียบเทียบระยะก่อนหลังมีโครงการ อาทิ สัดส่วนของครัวเรือนที่ยอมรับเทคโนโลยีการผลิตที่รักษาสิ่งแวดล้อม จำนวนเกษตรกรที่ทำการเกษตรแบบธรรมชาติยิ่งขึ้น การปฏิบัติของเยาวชนโดยเคารพกฎจรรยาบรรณมากขึ้น การออกมาใช้สิทธิเลือกตั้งมากขึ้นและลดละพฤติกรรมการซื้อสิทธิขายเสียง การลดพฤติกรรมที่มีขอบในการปฏิบัติหน้าที่

#### ๕. เกณฑ์ความสอดคล้อง (Relevance)

เกณฑ์การประเมินความสอดคล้องมุ่งความสอดคล้อง พิจารณาว่าวัตถุประสงค์ของโครงการสอดคล้องกับความต้องการหรือสามารถแก้ไขปัญหาตามที่กำหนดไว้แต่ต้นหรือไม่ ซึ่งจำเป็นต้องมีการประเมินความต้องการที่แท้จริง ตลอดจนจะต้องตอบคำถามด้วยว่า แนวทางการพัฒนาและกลยุทธ์ที่ใช้ในการดำเนินงานสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาที่เป็นจริงได้หรือไม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๑) ประเด็นปัญหาหลัก ซึ่งพิจารณาจากจำนวนเรื่องหรือประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น ทั้งที่ได้รับการแก้ไขแล้วและที่ยังไม่สามารถแก้ไข รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของปัญหาตามความเร่งด่วนตามความรุนแรงของปัญหา

(๒) มาตรการหรือกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา เป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องกับการแก้ไขปัญหา ซึ่งเป็นมาตรการระยะสั้นและระยะยาว โดยสามารถดูได้จากมาตรการที่ผู้บริหารโครงการนำมาใช้ตลอดช่วงระยะเวลาของการดำเนินโครงการ และความสอดคล้องกับปัญหาหลัก

(๓) ความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชากรกลุ่มเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดถึงความต้องการของผู้รับบริการในการแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่ อาทิ คำเรียกร้อง ข้อร้องทุกข์ ให้แก้ไขปัญหาเพื่อสนองตอบประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการที่ไม่ได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินโครงการหรือได้รับความเสียหายจากการดำเนินโครงการ ซึ่งจะเป็นตัวชี้ความสอดคล้องในการดำเนินโครงการและสนองตอบต่อความต้องการของประชากรเป้าหมาย

## ๖. เกณฑ์ความยั่งยืน (Sustainability)

เป็นเกณฑ์การพิจารณาที่สืบเนื่องมาจากความสอดคล้อง โดยพิจารณาระดับความต่อเนื่องของกิจกรรมว่าจะสามารถดำเนินต่อไปได้โดยไม่มีค่าใช้จ่ายประมาณจากภายนอกโครงการความสามารถในการเลี้ยงตัวเองได้ นอกจากนี้ยังหมายถึงความสามารถในการขยายกิจกรรมไปยังพื้นที่แห่งใหม่ ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๑) ความอยู่รอดด้านเศรษฐกิจ เกี่ยวข้องกับการจัดการทรัพยากรทางการเงินของโครงการ อาทิ จำนวนงบประมาณของโครงการ แผนการใช้จ่ายงบประมาณ ภาระผูกพัน สัดส่วนค่าใช้จ่ายเทียบกับผลผลิตที่ได้ ปริมาณเงินทุนสำรอง แหล่งสนับสนุนงบประมาณ ปริมาณหรือเงินทุนหมุนเวียน จำนวนและขนาดกองทุนดำเนินโครงการ ซึ่งเป็นตัวบ่งชี้ถึงความอยู่รอดทางเศรษฐกิจของโครงการ

(๒) สมรรถนะด้านสถาบัน เป็นตัวชี้วัดความสามารถของหน่วยงานในการบริหารโครงการพัฒนาองค์กรประชาชน การมีส่วนร่วมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องระดับการมีส่วนร่วมของประชากรกลุ่มเป้าหมายในกระบวนการตัดสินใจ การวางแผนงานและบริหารโครงการและการปรับปรุงระเบียบวิธีการปฏิบัติที่เอื้อต่อการดำเนินโครงการ

(๓) ความเป็นไปได้ในการขยายผล เป็นตัวชี้วัดความยั่งยืนโดยพิจารณาความสามารถในการพึ่งตนเอง โอกาสและช่องทางในการขยายผลการดำเนินโครงการกรณีโครงการประสบผลสำเร็จด้วยดี ทั้งการขยายผลตามแนวราบ กล่าวคือ การเพิ่มกิจกรรมโครงการ การเพิ่มจำนวนประชากรเป้าหมาย การขยายกำลังผลิตของโครงการเดิม และการขยายผลในแนวดิ่ง ได้แก่ การขยายพื้นที่โครงการ การขยายเครือข่ายโครงการออกไปทั่วภูมิภาค และการยกระดับโครงการเป็นระดับชาติ

## ๗. เกณฑ์ความเป็นธรรม (Equity)

เป็นเกณฑ์ที่มุ่งให้เกิดความเป็นธรรมในสังคม (Social equity) โดยพิจารณาถึงผลลัพธ์ผลกระทบจากการดำเนินโครงการ โดยยึดหลักการว่าประชากรกลุ่มเป้าหมายจะได้รับประกันเรื่องความเป็นธรรม ความเสมอภาคความทั่วถึงในการรับบริการ การจัดสรรคุณค่า (Values) และการกระจายผลตอบแทนที่เสมอภาคเท่าเทียมกัน ประกอบด้วยตัวชี้วัด ๓ ประการ คือ

(๑) ความเป็นธรรมระหว่างกลุ่มอาชีพ เป็นตัวชี้วัดความเป็นธรรมโดยให้ความสำคัญทุกกลุ่มย่อยในสังคม อาทิ ความเป็นธรรมในการจัดสรรทรัพยากรแหล่งน้ำแก่กลุ่มเกษตรกรและกลุ่มอาชีพอื่น การจัดหาตำแหน่งให้กับผู้ว่างงานและผู้ถูกเลิกจ้าง มาตรการลดผลกระทบทางสังคม ปัญหาวิกฤติเศรษฐกิจที่จัดให้แก่ประชากรทุกสาขาอาชีพ

(๒) ความเป็นธรรมระหว่างเพศ เป็นตัวชี้วัดที่ให้ความสำคัญเรื่องความเป็นธรรมระหว่างเพศ ซึ่งเป็นตัวชี้วัดที่มีความสำคัญมากขึ้นในการประเมินโครงการพัฒนา โดยดูว่าการดำเนินโครงการให้ความเสมอภาคระหว่างเพศ หรือมีการเลือกปฏิบัติระหว่างเพศหรือไม่ โดยสามารถพิจารณาเรื่องความเท่าเทียมในโอกาส บทบาทระหว่างชาย/หญิง การปฏิบัติที่เคารพสิทธิของสตรี

(๓) ความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น เป็นตัวชี้วัดที่เน้นความเป็นธรรมระหว่างชนรุ่น ระหว่างชนรุ่นปัจจุบันและชนรุ่นอนาคต ซึ่งอาจเกี่ยวข้องกับการจัดสรร/ใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดหาพลังงาน โครงการพัฒนาขนาดใหญ่โครงการที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและผลกระทบด้านสังคม โดยคำนึงถึงชนรุ่นอนาคต ซึ่งจะเป็นผู้ได้รับผลกระทบจากการตัดสินใจและการดำเนินโครงการในปัจจุบัน

## ๘. เกณฑ์ความเสียหายของโครงสร้าง (Externalities)

เป็นเกณฑ์ที่สำคัญในการประเมินโครงการเพื่อเป็นหลักประกันว่าการดำเนินโครงการไม่ก่อให้เกิดความเสียหายหรือผลกระทบต่อสังคมหรือชุมชน ประกอบด้วยตัวชี้วัดที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

(๑) ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งผลจากการดำเนินการ โดยเป็นการวัดและประเมินเปรียบเทียบผลที่เกิดขึ้นจริงกับการศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในช่วงก่อนทำโครงการเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายรับผิดชอบและมีการชดเชยความเสียหายจากผลกระทบในลักษณะที่เหมาะสม และเป็นธรรมแก่ผู้เสียหาย เพื่อเป็นหลักประกันความเสี่ยงให้กับสังคม และเป็นมาตรฐานทางจริยธรรมของผู้อนุมัติและผู้ดำเนินโครงการ

(๒) ผลกระทบด้านเศรษฐกิจ เป็นตัวชี้วัดผลกระทบหรือความเสียหายทางด้านเศรษฐกิจที่เกิดจากโครงการพัฒนา ในลักษณะของผลกระทบภายนอก ซึ่งสร้างภาระให้กับประชาชนและชุมชนโดยรอบที่ต้องแบกรับค่าใช้จ่ายเป็นต้นทุนทางสังคมที่ต้องเสียไป อาทิ พื้นที่การเกษตรที่ต้องถูกน้ำท่วมเสียหายจากอุทกภัย

(๓) ผลกระทบด้านสังคมและวัฒนธรรม เป็นตัวชี้วัดความเสียหายที่เกิดจากการดำเนินโครงการและส่งผลกระทบต่อสังคมและวัฒนธรรมของชุมชน อาทิ การดำเนินงานที่ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงการสูญเสียโครงสร้างแบบแผนและวิถีการดำเนินชีวิตที่ดี ความเสื่อมถอยของขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ความเชื่อ ความเอื้ออาทร ความร่วมมือและความช่วยเหลือเกื้อกูลของชุมชนดั้งเดิม

เกณฑ์และตัวชี้วัดดังกล่าวข้างต้น สามารถใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลโครงการซึ่งครอบคลุมมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม มิติด้านการบริหารจัดการ มิติด้านทรัพยากร และมิติด้านสิ่งแวดล้อม เกณฑ์และตัวชี้วัดจะเป็นประโยชน์ในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์และโครงการ โดยกำหนดและวัดตัวแปรเฉพาะเพื่อประมาณเป็นตัวชี้วัดรวมของแต่ละแผนยุทธศาสตร์หรือโครงการต่อไป

### ๒.๔ ห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดช่วงเวลาในการติดตามประเมินผลโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยตรวจติดตามและประเมินผล พร้อมสำรวจความพึงพอใจของประชาชนในการดำเนินโครงการ โดยให้ประชาชนกรอกแบบประเมินความพึงพอใจและประเมินผลโครงการ แล้วรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วัน อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง ภายในเดือนเมษายนและเดือนตุลาคมของทุกปี ทั้งนี้ ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

## บทที่ ๓

### วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นหน้าที่ที่สำคัญอย่างหนึ่งในการดำเนินงานพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องมีองค์กรที่ทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลการพัฒนา เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ ๒๘ องค์กรการบริหารส่วนตำบลบ้านไร่จึงแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ที่ ๓๘๙/๒๕๕๙ ลงวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๕๙ ประกอบด้วย

๑. นางดวงแข	บรรจงปรุ	สมาชิกสภา อบต.บ้านไร่ (ม.๒)	ประธานกรรมการ
๒. จ.อ.ธนวุฒิ	พิ่งกุศล	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ
๓. นางสุดใจ	ทับทิมใส	ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	กรรมการ
๔. นายประยูร	วิโรตสัง	ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านไร่พัฒนา	กรรมการ
๕. นายมานิตย์	ฤทธิจรรยา	ผู้อำนวยการ รพ.สต.ตำบลบ้านไร่	กรรมการ
๖. นายแก่น	ยี่จตุรัส	ประธานประชาคม (ม.๑)	กรรมการ
๗. นายบุรี	บุตะเขี้ยว	ประธานประชาคม (ม.๑๓)	กรรมการ
๘. หัวหน้าอุทยานแห่งชาติป่าหินงาม		ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๙. กำนันตำบลบ้านไร่		ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๐. นายเพชร	อัครอังสุนาท	สมาชิกสภาฯ (ม.๑๔)	กรรมการ
๑๑. นายบุญเรือง	เปี้ยกสันเทียะ	สมาชิกสภาฯ (ม.๖)	กรรมการ/เลขานุการ
๑๒. นางลัดดาวัลย์	ทองแดง	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	ผช.เลขานุการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ ได้กำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยพิจารณาความสอดคล้องของโครงการพัฒนากับนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อให้เห็นภาพรวมของทิศทางการพัฒนาที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ได้กำหนดไว้และนำมาใช้เป็นกรอบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จัดทำเป็นรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาในภาพรวมของความสำเร็จในการดำเนินงานตามโครงการพัฒนาในยุทธศาสตร์ต่างๆ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ

### ๓.๑ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

สำหรับเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ จะประเมินจากเอกสาร รายงาน สัมภาษณ์ผู้เกี่ยวข้องและแบบสอบถาม ดังนี้

(๑) การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัด เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก เป็นต้น

(๒) การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยวหรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องกำหนดแนวทางทางการสัมภาษณ์ด้วย โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน และลำดับของข้อความ การดำเนินการสัมภาษณ์มักมีเพียงแนวทางการสัมภาษณ์กว้างๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่ต้องการ การให้ได้ข้อมูลการติดตามและประเมินผลโดยวิธีการเชิงคุณภาพ ควรสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ ๒ วิธี คือ

(๒.๑) การสนทนาตามธรรมชาติ (natural conversation) เป็นการสัมภาษณ์ในรูปแบบของการสนทนาระหว่างคณะกรรมการติดตามและประเมินผลกับผู้ให้ข้อมูล เป็นการขอข้อมูลเพิ่มเติมหรือขอคำอธิบายเหตุผล และผลของยุทธศาสตร์ที่ได้รับ การสัมภาษณ์แบบนี้นอกจากจะได้ข้อมูลแล้วยังเป็นการพัฒนาสัมพันธภาพที่ดี สร้างความเชื่อใจไว้วางใจในคณะกรรมการติดตามและประเมินผลอีกด้วย

(๒.๒) การสัมภาษณ์เชิงลึก (in-depth interview) เป็นการสนทนาซักถามผู้ให้ข้อมูลหลักบางคนในหมู่บ้าน เนื่องจากบุคคลนั้นมีความรู้ ความเข้าใจในประเด็นยุทธศาสตร์มากกว่าคนอื่นๆ มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาท้องถิ่น การวางแผน

(๓) การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลใช้การสังเกต เพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต การสังเกต คือ การเฝ้าดูสิ่งที่เกิดขึ้นอย่างเอาใจใส่และละเอียดถี่ถ้วน โดยใช้ประสาทสัมผัสหลายอย่างพร้อมๆ กัน เช่น ตาหูฟัง ถ้าสิ่งนั้นสัมผัสได้ก็ต้องสัมผัส ในการเก็บข้อมูลเพื่อติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพนั้นการสังเกตจะกระทำควบคู่กับการจดบันทึก หรือบันทึกภาคสนาม การสนทนา และสัมภาษณ์ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่รอบด้าน สามารถนำมาวิเคราะห์หาความหมายและอธิบายเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับสิ่งต่างๆ ในปรากฏการณ์ของยุทธศาสตร์ได้ การสังเกตในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ สามารถแบ่งได้เป็น ๒ ประเภท

(๓.๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับบุคคล ชุมชนหรือหมู่บ้าน มีกิจกรรมร่วมกัน ซึ่งการสังเกตแบบมีส่วนร่วมนี้มีลักษณะเด่น คือ

- มีเป้าหมายเพื่อการเข้าร่วมกิจกรรม และสังเกตกิจกรรมอย่างละเอียด
- มีความตระหนักถึงสิ่งต่างๆ ที่เกิดขึ้นในกิจกรรมนั้นให้ครอบคลุมมากที่สุด และชัดเจนมากที่สุด

- เอาใจใส่ต่อทุกอย่างที่เกิดขึ้น สังเกตให้กว้างขวางที่สุด
- ใช้ประสบการณ์ทั้งในฐานะคนในและคนนอกในเวลาเดียวกัน
- ทบทวนย้อนหลังภายหลังจากการสังเกตในแต่ละวัน
- จัดบันทึกอย่างละเอียด

(๓.๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของสมาชิกในสังคม หมู่บ้าน/ชุมชนนั้นๆ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลไม่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่สังเกตและผู้ที่อยู่ในกิจกรรมนั้นๆ ก็ไม่รู้ตัวว่าตนเองถูกสังเกต

(๔) การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็นการรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความต้องการของยุทธศาสตร์ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะต้องมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจ

(๕) เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหา ตลอดจนการกำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

### ๓.๒ วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ ได้กำหนดแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังนี้

(๑) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ร่วมประชุม เพื่อกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนา โดยจัดทำแบบการติดตามและประเมินผลเพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนา ดังนี้

- **แบบที่ ๑ : แบบกำกับกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น** (ภาคผนวก ก) เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ โดยจะทำการประเมินหลังจากที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

- **แบบที่ ๒ : แบบติดตามผลการดำเนินงาน** (ภาคผนวก ข) เป็นแบบประเมินตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุกปี อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง

- **แบบที่ ๓ : แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ** (ภาคผนวก ค) เป็นแบบประเมินตนเอง มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่างๆ ตามความเหมาะสมของโครงการและมีการกำหนดระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลทุกปี อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง

- **แบบที่ ๔ : แบบประเมินความพึงพอใจ** (ภาคผนวก ง) เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ผู้รับบริการหรือผู้เข้าร่วมโครงการต่อการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ในแต่ละโครงการ โดยจะทำการเก็บข้อมูลหลังสิ้นสุดโครงการ

- **แบบที่ ๔/๑ : แบบประเมินความพึงพอใจในภาพรวม** (ภาคผนวก จ) เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชน ผู้รับบริการหรือผู้เข้าร่วมโครงการต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ในภาพรวม โดยทำการเก็บข้อมูลหลังสิ้นสุดปีงบประมาณ

(๒) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยใช้เครื่องมือต่างๆ เช่น การสังเกต การสำรวจ การตรวจสอบเอกสาร การทดสอบ การวัดและการสัมภาษณ์ เป็นต้น ซึ่งสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนถึงสิ้นสุดโครงการ

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็น/ข้อเสนอแนะ ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใน ๑๕ วันและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า ๓๐ วัน อย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

(๔) เมื่อเสร็จสิ้นแผนพัฒนาท้องถิ่นในแต่ละปีงบประมาณ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ต้องทบทวนข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล เพื่อหาข้อสรุปเกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นว่าได้ผลเป็นอย่างไร โครงการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างไร และเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ตามแผนหรือไม่ บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนที่ได้ตั้งไว้หรือไม่ การประเมินในขั้นตอนนี้จะทำให้ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับความสำเร็จและความล้มเหลวของการปฏิบัติงานตามโครงการที่นำมาเป็นบทเรียน (Lessons learned) ที่จะช่วยในการตัดสินใจสำหรับโครงการใหม่ๆ รวมทั้งใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินการปรับปรุงและแก้ไขการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาในปีถัดไปให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## บทที่ ๔

### ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบเดือนเมษายน (ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐) โดยใช้แบบรายงาน/แบบการประเมินการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งปรากฏผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ ดังนี้

#### ๔.๑ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
<b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>			
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ ที่ ๖๒๖/๒๕๕๗ ลงวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๗
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ ได้มีการประชุมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒) เมื่อวันที่ มกราคม ๒๕๕๙
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓		ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ (๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐) คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ มีการประชุม ๓ ครั้ง ดังนี้ ครั้งที่ ๑ : วันที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๕๙ ครั้งที่ ๒ : วันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๕๙ ครั้งที่ ๓ : วันที่ ๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ ที่ ๖๒๕/๒๕๕๗ ลงวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๗
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ ได้มีการประชุมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒) เมื่อวันที่ มกราคม ๒๕๕๙
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ และประชาคมท้องถิ่นได้พิจารณาร่างแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒) เมื่อวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๕๙



ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
<b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>			
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ ได้มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหา/ความต้องการสำคัญมาจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เมื่อคราวจัดเวทีประชาคมท้องถิ่น เมื่อวันที่ พฤษภาคม ๒๕๕๙
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		การจัดเวทีประชาคมท้องถิ่น ระดับหมู่บ้านและระดับตำบล ทำให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเสนอปัญหา/ความต้องการเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ มีการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค (SWOT)
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ ได้กำหนดวิสัยทัศน์ คือ “โครงสร้างพื้นฐานครอบคลุม มุ่งพัฒนาคุณภาพชีวิต หมู่บ้านเข้มแข็ง แหล่งท่องเที่ยวเลื่องลือ ยึดถือเศรษฐกิจพอเพียง”
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓		วิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดชัยภูมิ
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ มีการกำหนดจุดมุ่งหมายการพัฒนา จำนวน ๑๐ ข้อ
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมาย/เป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ มีการกำหนดเป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่น แสดงไว้ในแบบ ยท.๐๒
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ มีการกำหนดยุทธศาสตร์ ๗ ยุทธศาสตร์ ๒๒ แนวทางการพัฒนา
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓		ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่มีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัดชัยภูมิ ดังที่แสดงไว้ในแบบ ยท.๐๑
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ อนุมัติแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒) วันที่ ๒๕ พฤษภาคม ๒๕๕๙ และประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น เมื่อวันที่ ๒๖ มิถุนายน ๒๕๕๙
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒) ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่บ้านไร่ มีการจัดทำบัญชีโครงการพัฒนา (แบบ ผ.๐๑) บัญชีประสานโครงการพัฒนา (แบบ ผ.๐๒) และบัญชีสรุปโครงการพัฒนา (แบบ ผ.๐๓)
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓		คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามแบบประเมินการติดตามและประเมินผล ได้แก่ (๑) แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒) แบบติดตามผลการดำเนินงาน (๓) แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ (๔) แบบประเมินความพึงพอใจ
๑๙. มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือไม่	✓		มีการจัดทำและทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นทุกปี

(๑) การวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT)

จุดแข็ง (Strength : S)	จุดอ่อน (Weaknes : W)
<p>๑. มีแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำที่มีชื่อเสียงระดับประเทศ</p> <p>๒. มีทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สมบูรณ์</p> <p>๓. มีวิถีการดำเนินชีวิตของชาวภูฮังหรือมอญโบราณที่ยังคงรักษาไว้และสืบต่อไป</p> <p>๔. พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่เกษตรกรรม</p> <p>๕. เป็นหน่วยงานที่ใกล้ชิดประชาชนมากที่สุด สามารถแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้มากที่สุด</p> <p>๖. มีอัตลักษณ์เฉพาะด้าน ประเพณี วัฒนธรรมและแหล่งเที่ยวธรรมชาติที่หลากหลายสามารถพัฒนาเพื่อสร้างรายได้ด้านการท่องเที่ยวได้</p> <p>๗. มีความสามัคคี ให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมต่างๆ ในชุมชนอย่างดี</p> <p>๘. มีภูมิปัญญาท้องถิ่นที่สามารถพัฒนาสู่สินค้า OTOP เพื่อสร้างรายได้ให้กับครอบครัว</p> <p>๙. มีแผนพัฒนาตำบลและการบริหารงบประมาณ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและชัดเจน</p>	<p>๑. บริการด้านโครงสร้างพื้นฐานยังไม่ทั่วถึง</p> <p>๒. ขาดความรู้/ผู้รู้ด้านภาษา/การท่องเที่ยว/อาชีพเสริม</p> <p>๓. งบประมาณมีจำนวนจำกัดและขาดการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการขนาดใหญ่</p> <p>๔. ปัญหาการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและการทำลายสิ่งแวดล้อมที่เพิ่มมากขึ้น</p> <p>๕. บุคลากรและเจ้าหน้าที่บางส่วนยังขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน</p> <p>๖. แหล่งท่องเที่ยวอยู่ในเขตป่าสงวน เขตอุทยานแห่งชาติ ยากต่อการเข้าถึงและพัฒนา</p> <p>๗. ช่วงฤดูฝนจะมีฝนตกหนักและในช่วงฤดูแล้งจะมีสภาวะอากาศที่แล้งยาวนาน</p> <p>๘. เกษตรกรไม่มีเอกสารสิทธิ์ในที่ดินทำกิน</p> <p>๙. ผลิตภัณฑ์ที่สามารถพัฒนาเป็นรายได้เสริมยังไม่ได้รับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีรูปแบบ ทันสมัย ตรงตามความต้องการของตลาด</p> <p>๑๐. เกษตรกรยังต้องอาศัยธรรมชาติในการกำหนดผลผลิต และขาดอุปกรณ์ที่เหมาะสม ทันสมัย</p> <p>๑๑. ประชาชนยังมีระดับคุณภาพชีวิตอยู่ในระดับต่ำ</p> <p>๑๒. ประชาชนส่วนมากอพยพแรงงานออกนอกพื้นที่</p> <p>๑๓. มีพื้นที่พื้นที่รับผิตชอบมาก ไม่สามารถบริการการพัฒนาได้ทั่วถึง</p>

โอกาส (Opportunities : O)	อุปสรรค (Threats : T)
<p>๑. เป็นพื้นที่ซึ่งจังหวัดชัยภูมิกำหนดให้เป็นพื้นที่ท่องเที่ยวหลักของจังหวัด</p> <p>๒. มีการให้ความร่วมมือระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p> <p>๓. ได้รับความช่วยเหลือจากองค์กรต่างๆ</p> <p>๔. นโยบายการกระจายอำนาจเป็นสาเหตุให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับบทบาท ภารกิจ หน้าที่ และพัฒนาระบบบริหารงานของท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็งและมีระบบบริหารจัดการที่ดี</p> <p>๕. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ กำหนดให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงานราชการส่วนกลางและส่วนภูมิภาคส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p> <p>๖. รัฐบาลสนับสนุนให้แต่ละท้องถิ่นมีบทบาทในการอนุรักษ์ ป่าไม้ ฟื้นฟู อนุรักษ์ และถ่ายทอดวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นมากขึ้น</p>	<p>๑. สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในระดับประเทศ ในระดับภูมิภาคส่งผลกระทบต่อพัฒนาท้องถิ่น</p> <p>๒. เกิดปัญหาภัยแล้งยาวนาน ทำให้ขาดแคลนน้ำอุปโภค – บริโภค ในช่วงฤดูแล้งและ ฝนจะตกหนักในช่วงฤดูฝนทำให้เกิดปัญหาอุทกภัย ดินโคลนถล่ม</p> <p>๓. แรงงานต่างด้าวก่อให้เกิดปัญหาสังคมในพื้นที่ส่งผลให้เกิดปัญหาโรคติดต่อต่างๆ ปัญหาด้านสังคมต่างๆ เพิ่มขึ้น</p> <p>๔. สภาพพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นเขตป่าสงวนแห่งชาติถูกบุกรุกเป็นจำนวนมาก</p> <p>๕. ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น</p> <p>๖. ความทันสมัยและกระแสวัฒนธรรมต่างชาติ ทำให้ประชาชนในท้องถิ่นลืมนึกถึงรากฐานทางวัฒนธรรมที่มีอยู่และหันไปนิยมวัฒนธรรมการบริโภคมากขึ้น</p> <p>๗. มีปัญหาสุขภาพ ปัญหายาเสพติด ปัญหาอาชญากรรม เพิ่มขึ้น</p> <p>๘. มีการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ทรัพยากรเพื่อหวังผลตอบแทนในระยะสั้น</p> <p>๙. วิกฤติโลกร้อน ทำให้สภาพภูมิอากาศเปลี่ยนแปลงไปส่งผลกระทบต่อดำรงชีวิตและการประกอบอาชีพด้านเกษตรกรรมที่ต้องพึ่งธรรมชาติ</p> <p>๑๐. สภาพการณ์ทางการเมืองที่ไม่มั่นคง นโยบายรัฐบาลที่ไม่มีความต่อเนื่องส่งผลกระทบต่อการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p>

## (๒) วิสัยทัศน์การพัฒนา

จากการประชุมระดมความคิด สรุปสภาพปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น รวมถึงการวิเคราะห์จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาสและอุปสรรค คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ ได้ร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) ดังนี้

**“โครงสร้างพื้นฐานครอบคลุม มุ่งพัฒนาคุณภาพชีวิต ชุมชนเข้มแข็ง แหล่งท่องเที่ยวเลื่องลือ ยึดถือเศรษฐกิจพอเพียง”**

(๓) พันธกิจ

๑. จัดให้มีสาธารณูปโภค สาธารณูปการขั้นพื้นฐานครอบคลุมทุกพื้นที่
๒. จัดให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและการเกษตรอย่างเพียงพอ
๓. จัดให้มีการบำรุงรักษาถนนที่ใช้ในการสัญจรไปมาและการเกษตร
๔. พัฒนาและส่งเสริมกลุ่มอาชีพภายในตำบลให้เข้มแข็งอย่างยั่งยืน
๕. ส่งเสริม สนับสนุนการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๖. ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการการท่องเที่ยว
๗. พัฒนาสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนสู่ความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน
๘. ส่งเสริมและสนับสนุนวิถีชีวิตตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๙. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาตำบล
๑๐. ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(๔) จุดมุ่งหมายการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่

๑. เพื่อให้ตำบลบ้านไร่ เป็นเมืองน่าอยู่ มีสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ขั้นพื้นฐานที่ครอบคลุมทุกพื้นที่
๒. เพื่อให้มีแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตรอย่างพอเพียง
๓. เพื่อให้มีเส้นทางคมนาคมในการสัญจรไปมาและการขนส่งที่ได้มาตรฐานและถาวร
๔. ส่งเสริมกลุ่มอาชีพภายในตำบล ให้เข้มแข็งและยั่งยืน
๕. ส่งเสริม สนับสนุนการศึกษา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๖. ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการการท่องเที่ยว
๗. หมู่บ้านมีความเข้มแข็ง ร่วมคิด ร่วมทำ และแก้ไขปัญหาภายในชุมชนของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรม
๘. ประชาชนมีความอยู่ดีกินดี พึ่งพาตนเองได้ภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๙. พัฒนาและส่งเสริมให้สิ่งแวดล้อมในตำบลให้น่าอยู่ น่านอน
๑๐. ประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็ว สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ตรงตามวัตถุประสงค์

(๕) ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๑ :</b> การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน</p>	<p><u>แนวทางที่ ๑.๑ :</u> การก่อสร้าง พัฒนาปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษา ถนน สะพาน รางระบายน้ำ ให้มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและตามความจำเป็นเร่งด่วน</p> <p><u>แนวทางที่ ๑.๒ :</u> ก่อสร้างอ่างเก็บน้ำ ฝ่ายน้ำล้น ขุดลอกห้วย หนอง คลอง บึง ฯลฯ</p> <p><u>แนวทางที่ ๑.๓ :</u> ก่อสร้างขยายเขตไฟฟ้า ไฟฟ้าสาธารณะ ประปา บาดาล</p> <p><u>แนวทางที่ ๑.๔ :</u> ก่อสร้างอาคารเอนกประสงค์ / ติดตั้งและซ่อมแซมเสียงตามสาย</p>
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๒ :</b> การพัฒนาด้านการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</p>	<p><u>แนวทางที่ ๒.๑ :</u> การพัฒนาและส่งเสริมสวัสดิการชุมชน สังคม และคุณภาพชีวิต</p> <p><u>แนวทางที่ ๒.๒ :</u> การพัฒนาและส่งเสริมด้านการศึกษา กีฬาและนันทนาการ</p> <p><u>แนวทางที่ ๒.๓ :</u> การพัฒนาและส่งเสริมด้านสาธารณสุข สุขภาพและอนามัย</p> <p><u>แนวทางที่ ๒.๔ :</u> การป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด</p>
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๓ :</b> การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย</p>	<p><u>แนวทางที่ ๓.๑ :</u> การรักษาความมั่นคง ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน</p> <p><u>แนวทางที่ ๓.๒ :</u> งานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</p>
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๔ :</b> การพัฒนาด้านการส่งเสริม การลงทุน ด้านการเกษตรและการท่องเที่ยว</p>	<p><u>แนวทางที่ ๔.๑ :</u> พัฒนางานด้านการส่งเสริมการเกษตร</p> <p><u>แนวทางที่ ๔.๒ :</u> พัฒนางานด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว</p>
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๕ :</b> การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p>	<p><u>แนวทางที่ ๕.๑ :</u> งานด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p>
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๖ :</b> การพัฒนาด้านศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณี และการสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่น</p>	<p><u>แนวทางที่ ๖.๑ :</u> งานด้านการส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และการสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่น</p>
<p><b>ยุทธศาสตร์ที่ ๗ :</b> ด้านการพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร</p>	<p><u>แนวทางที่ ๗.๑ :</u> พัฒนาคุณภาพการเมืองการบริหารให้ได้ตามเกณฑ์มาตรฐานการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี</p> <p><u>แนวทางที่ ๗.๒ :</u> พัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น</p>

๔.๒ การติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่

(๑) จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปีที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๖๐		ปีที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๑		ปีที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๒		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๐๒	๖๑,๓๗๒,๐๐๐	๙๓	๕๘,๔๖๒,๐๐๐	๙๐	๕๘,๑๖๒,๐๐๐	๒๘๕	๑๗๗,๙๙๖,๐๐๐
๒. ด้านพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๔๕	๒๖,๒๗๖,๐๐๐	๔๑	๒๔,๔๗๖,๐๐๐	๓๘	๒๔,๒๘๖,๐๐๐	๑๒๔	๗๕,๐๓๘,๐๐๐
๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและรักษาความสงบเรียบร้อยภายใน	๙	๑,๖๓๕,๐๐๐	๙	๑,๖๓๕,๐๐๐	๙	๑,๖๓๕,๐๐๐	๒๗	๔,๙๐๕,๐๐๐
๔. ด้านการส่งเสริมการลงทุน ด้านการเกษตร และการท่องเที่ยว	๗	๑,๒๐๐,๐๐๐	๗	๑,๒๐๐,๐๐๐	๗	๑,๒๐๐,๐๐๐	๒๑	๓,๖๐๐,๐๐๐
๕. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑	๑๐๐,๐๐๐	๑	๑๐๐,๐๐๐	๑	๑๐๐,๐๐๐	๓	๓๐๐,๐๐๐
๖. ด้านศิลปะวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๗	๘๔๕,๐๐๐	๗	๘๔๕,๐๐๐	๗	๘๔๕,๐๐๐	๒๑	๒,๕๓๕,๐๐๐
๗. ด้านการเมืองการบริหาร	๒๕	๒,๕๕๗,๐๐๐	๒๑	๒,๓๖๒,๐๐๐	๒๑	๒,๓๖๒,๐๐๐	๖๗	๗,๒๘๑,๐๐๐
<b>รวม</b>	<b>๑๙๖</b>	<b>๙๓,๙๘๕,๐๐๐</b>	<b>๑๗๙</b>	<b>๘๙,๐๘๐,๐๐๐</b>	<b>๑๗๓</b>	<b>๘๘,๕๙๐,๐๐๐</b>	<b>๕๔๘</b>	<b>๒๗๑,๖๕๕,๐๐๐</b>

(๒) ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาและข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ					
	โครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนา (ปี พ.ศ. ๒๕๖๐)	โครงการที่อนุมัติตามข้อบัญญัติฯ	โครงการที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ (นำไปปฏิบัติ)	โครงการที่ดำเนินการตามเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ	รวมโครงการที่ดำเนินการทั้งสิ้น	
					จำนวน	คิดเป็นร้อยละ
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๐๖	๒๔	๑	๒	๑	๐.๒๔
๒. ด้านพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๔๓	๑๔	๓	-	๓	๐.๔๒
๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และรักษาความสงบเรียบร้อยภายใน	๙	๔	-	-	-	-
๔. ด้านการส่งเสริมการลงทุน ด้านการเกษตร และการท่องเที่ยว	๗	๑	-	-	-	-
๕. ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑	-	-	-	-	-
๖. ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๗	๔	-	-	-	-
๗. ด้านการเมืองการบริหาร	๒๕	๗	๑	-	๑	๐.๐๗
รวม	๑๙๘	๕๖	๕	๒	๑	๐.๗๓

๔.๓ การติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

ผลการดำเนินงานโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ที่ดำเนินการในระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐ มีดังนี้

(๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

(๑.๑) โครงการที่อนุมัติตามข้อบัญญัติประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย
๑	โครงการก่อสร้างถนน คสล.(คุ่มท่าหน้า) หมู่ที่ ๑			✓	๑๐๐,๐๐๐	
๒	โครงการขยายไหล่ทาง คสล.(คุ่มหนองมน) หมู่ที่ ๑			✓	๑๐๐,๐๐๐	
๓	โครงการก่อสร้างถนน คสล.(ซอย ผช.ไพฑูรย์-สุริยันฟาร์ม) หมู่ที่ ๒			✓	๑๐๐,๐๐๐	
๔	โครงการก่อสร้างถนน คสล.(ซอยตะวันออกบ้านนางสาวลำไผ่ (เมี่ยงฝรั่ง) หมู่ที่ ๒			✓	๑๐๐,๐๐๐	
๕	โครงการก่อสร้างถนน คสล.(ซอยหน้าโรงเรียน) หมู่ที่ ๓			✓	๑๐๐,๐๐๐	
๖	โครงการขยายไหล่ทาง คสล.(สายวัด) หมู่ที่ ๖			✓	๑๐๐,๐๐๐	

๗	โครงการก่อสร้างถนน คสล.ภายในหมู่บ้าน (สายตะวันออกบ้าน) หมู่ที่ ๖			✓	๑๐๐,๐๐๐	
๘	โครงการก่อสร้างถนน คสล.ภายในหมู่บ้าน (ซอยบ้านลุงถม) หมู่ที่ ๙			✓	๑๐๐,๐๐๐	
๙	โครงการก่อสร้างถนน คสล.(ซอยอ่อนไอรัก-คอสะพาน) หมู่ที่ ๙			✓	๑๐๐,๐๐๐	
๑๐	โครงการปรับปรุงถนน คสล.ภายในหมู่บ้าน (สายเทพพนา-น้ำลาด) หมู่ที่ ๑๐			✓	๑๐๐,๐๐๐	
๑๑	โครงการก่อสร้างถนน คสล.ภายในหมู่บ้าน(สายบ้านพ่อกง) หมู่ที่ ๑๐			✓	๑๐๐,๐๐๐	
๑๒	โครงการก่อสร้างถนน คสล.(ซอยข้างป้อมตำรวจ) หมู่ที่ ๑๑			✓	๑๐๐,๐๐๐	
๑๓	โครงการก่อสร้างถนน คสล.(ซอยบ้านตาพจน์) หมู่ที่ ๑๑			✓	๑๐๐,๐๐๐	
๑๔	โครงการก่อสร้างถนน คสล.ซอยหน้าศาลาประชาคม-บ้านรำพัน พลทวิ หมู่ที่ ๑๒			✓	๒๐๐,๐๐๐	
๑๕	โครงการก่อสร้างถนน คสล.ภายในหมู่บ้าน(ซอยถ้ำหามานิล) หมู่ที่ ๑๓			✓	๑๐๐,๐๐๐	
๑๖	โครงการก่อสร้างถนน คสล.(สี่แยกบ้านตาหลัด) หมู่ที่ ๑๕			✓	๒๐๐,๐๐๐	
๑๗	โครงการก่อสร้างถนน คสล.(สายบ้านนายกิ่ง-นางนกน้อย) หมู่ที่ ๑๖			✓	๑๐๐,๐๐๐	
๑๘	โครงการขุดลอกฝายบ้านวังตาเทพ หมู่ที่ ๕	✓			๒๐๐,๐๐๐	๑๙๙,๐๐๐
๑๙	โครงการเสริมหลังฝาย คสล.(บ้านป่าใจ) หมู่ที่ ๑๓			✓	๑๐๐,๐๐๐	
๒๐	โครงการก่อสร้างศาลาธรรมสังเวช หมู่ที่ ๘			✓	๒๐๐,๐๐๐	
๒๑	โครงการก่อสร้างศาลาประชาคม หมู่ที่ ๑๔			✓	๒๐๐,๐๐๐	
๒๒	โครงการติดตั้งหอกระจายข่าว หมู่ที่ ๑๖			✓	๑๐๐,๐๐๐	
๒๓	โครงการก่อสร้างศาลาธรรมสังเวช หมู่ที่ ๔			✓	๒๐๐,๐๐๐	
๒๔	โครงการต่อเติมศาลาประชาคมหลังใหม่ หมู่ที่ ๗			✓	๒๐๐,๐๐๐	
รวมทั้งสิ้น ๒๔ รายการ		๑	-	๒๓	๓,๑๐๐,๐๐๐	๑๙๙,๐๐๐

(๑.๒) โครงการที่ดำเนินการตามเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย
๑	โครงการก่อสร้างระบบประปาผิวดินขนาดใหญ่ หมู่ที่ ๗		✓		๓,๖๐๐,๐๐๐	
๒	โครงการก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้านแบบผิวดินขนาดใหญ่ หมู่ที่ ๑๑		✓		๓,๖๐๐,๐๐๐	
รวมทั้งสิ้น ๒ รายการ			๒		๗,๒๐๐,๐๐๐	



(๒) ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย
๑	โครงการพัฒนาศักยภาพกลุ่มอาชีพ	✓			๔๑,๒๙๐	๔๑,๒๙๐
๒	โครงการวันผู้สูงอายุ			✓	๑๕๐,๐๐๐	
๓	โครงการวันเด็กแห่งชาติ	✓			๘๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐
๔	โครงการทัศนศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กแหล่งเรียนรู้ใน/นอกสถานที่			✓	๔๐,๐๐๐	
๕	ค่าอาหารเสริม(นม)โรงเรียน(สพฐ)ภายในตำบลบ้านไร่		✓		๒,๙๒๒,๔๐๐	๘๔๕,๐๔๗.๕๖
๖	โครงการแข่งขันเป็นเลิศทางวิชาการของโรงเรียนในเขตตำบลบ้านไร่			✓	๕๐,๐๐๐	
๗	อุดหนุนอาหารกลางวันสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลบ้านไร่		✓		๘๑๓,๔๐๐	๔๑๑,๖๘๐
๘	อุดหนุนอาหารกลางวันสำหรับโรงเรียน(สพฐ)ในตำบลบ้านไร่		✓		๔,๙๕๖,๐๐๐	๒,๔๗๘,๐๐๐
๙	โครงการ/กิจกรรมวันสำคัญ(วันพ่อ,วันแม่,วันครู)			✓	๑๕,๐๐๐	
๑๐	อุดหนุนการแข่งขันกีฬาท้องถิ่นสัมพันธ์อำเภอเทพสถิต			✓	๑๕๐,๐๐๐	
๑๑	โครงการกีฬาต้านยาเสพติด	✓			๓๐๐,๐๐๐	๒๑๖,๘๐๐
๑๒	อุดหนุนการแข่งขันกีฬานักเรียนในเขตตำบลบ้านไร่			✓	๕๐,๐๐๐	
๑๓	โครงการส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันกีฬาฟุตบอลไทยคัพมหกรรมกีฬาท้องถิ่นอำเภอเทพสถิต			✓	๓๐,๐๐๐	
๑๔	โครงการแข่งขันกีฬาฟุตบอลบ้านไร่คัพ ครั้งที่ ๔			✓	๓๐,๐๐๐	
รวมทั้งสิ้น ๑๔ รายการ		๓	๓	๘	๙,๖๑๖,๘๐๐	

(๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคมรักษาความสงบเรียบร้อย

ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย
๑	โครงการรณรงค์ ป้องกันปัญหายาเสพติด			✓	๕๐,๐๐๐	
๒	โครงการป้องกันแก้ไขอุบัติเหตุจราจรช่วงเทศกาลต่างๆเช่น ปีใหม่ ,สงกรานต์		✓		๕๐,๐๐๐	๔๙,๙๙๐
๓	โครงการฝึกทบทวนอาสาสมัครป้องกันฝ่ายพลเรือน			✓	๑๐๐,๐๐๐	
๔	โครงการซักซ้อมแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย			✓	๓๐,๐๐๐	
รวมทั้งสิ้น ๔ รายการ			๑	๓	๒๓๐,๐๐๐	

(๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการส่งเสริม การลงทุน ด้านการเกษตรและการท่องเที่ยว

ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย
๑	โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยว			✓	๔๐๐,๐๐๐	
รวมทั้งสิ้น ๑ รายการ		-	๑	-	๔๐๐,๐๐๐	

(๕) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย
-	-	-	-	-	-	-
	รวมทั้งสิ้น - รายการ					

(๖) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย
๑	อุดหนุนคณะกรรมการจัดงานประเพณีสำคัญต่างๆ หมู่ ๑-๑๖			✓	๑๖๐,๐๐๐	
๒	อุดหนุนคณะกรรมการหมู่บ้านโครงการแห่ดอกไม้ของชาวญ้อ หมู่ ๑ , ๑๑ และ ๑๓			✓	๕๐,๐๐๐	
๓	โครงการวันเฉลิมพระชนมพรรษา ๕ ธันวาคมหาราช			✓	๒๐๐,๐๐๐	
๔	โครงการจัดงานวันลอยกระทง			✓	๒๐๐,๐๐๐	
	รวมทั้งสิ้น ๔ รายการ			๔	๖๑๐,๐๐๐	

(๗) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย
๑	โครงการพัฒนาระบบแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน			✓	๑๐๐,๐๐๐	
๒	โครงการจัดทำเว็บไซต์ อบต.บ้านไร่			✓	๑๕,๐๐๐	
๓	โครงการประชุมประชาคมเพื่อจัดทำแผนพัฒนาสามปีระดับหมู่บ้านระดับตำบล			✓	๘๐,๐๐๐	
๔	โครงการตามพระราชดำริ			✓	๒๐,๐๐๐	
๕	โครงการฝึกอบรมคุณธรรม จริยธรรม			✓	๑๐,๐๐๐	
๖	โครงการตามนโยบายของรัฐ			✓	๕๐,๐๐๐	
๗	โครงการเพิ่มศักยภาพให้กับผู้บริหาร พนักงานขององค์การบริหารส่วนตำบล	✓			๓๐๐,๐๐๐	๑๐๑,๙๙๕
	รวมทั้งสิ้น ๗ รายการ	๑	-	๖	๕๗๕,๐๐๐	

๔.๔ การติดตามและการประเมินโครงการที่เบิกจ่าย ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

ชื่อโครงการ	เลขที่ฎีกา	ชื่อคู่สัญญา	วิธีการจัดซื้อ/	วันที่เริ่มสัญญา	ระยะเวลาดำเนินงาน (วัน)	ได้รับจัดสรร (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	ตัวชี้วัด / เกณฑ์การประเมิน	ผลการประเมิน
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน</b>									
๑. โครงการขุดลอกฝายบ้านวังตาเทพ หมู่ที่ ๕	ฎ.๐๒๒/๑๙๙	หจก. วิชิตวิศวกรรมโยธา	ตกลงราคา	๒๙ พ.ย.๖๐	๓๐	๑๙๙,๐๐๐	๑๙๙,๐๐๐	- ขุดลอกฝายวังตาเทพ ขนาดพื้นที่กว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๔๕๘ เมตร ลึกเฉลี่ย ๒.๕๐ เมตร พร้อมป้ายเหล็กประชาสัมพันธ์โครงการ จำนวน ๑ ป้าย - ร้อยละความพึงพอใจของประชาชน ร้อยละ ๘๐	- ผู้รับเหมาดำเนินการขุดลอกฝายวังตาเทพ ขนาดพื้นที่กว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๔๕๘ เมตร ลึกเฉลี่ย ๒.๕๐ เมตร พร้อมป้ายเหล็กประชาสัมพันธ์โครงการ จำนวน ๑ ป้าย - ร้อยละความพึงพอใจของประชาชน = ร้อยละ ๘๑.๒๕
<b>ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ด้านการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</b>									
๑. โครงการพัฒนาศักยภาพกลุ่มอาชีพ	ฎ.๐๗๕/๕๑๘	นางอมรหาญมโน	ตกลงราคา	๑ มี.ค.๒๕๖๐	๗ วัน	๔๑,๒๙๐	๔,๕๐๐ (๔๑,๒๙๐)	คาดว่าจะมีเกษตรกรกลุ่มอาชีพที่เข้าร่วมโครงการพัฒนาศักยภาพกลุ่มอาชีพ จำนวน ๕๐ คน	เกษตรกรเข้าร่วมโครงการพัฒนาศักยภาพกลุ่มอาชีพ จำนวน ๕๐ คน - ร้อยละความพึงพอใจของประชาชน = ร้อยละ ๑๐๐
	ฎ.๐๗๖/๕๑๙	นายแก่นบุญศรี	ตกลงราคา	๑ มี.ค.๒๕๖๐	๗ วัน		๑,๒๕๐		
	ฎ.๐๗๗/๕๒๐	นายอุดมศักดิ์ ศรีทอง	ตกลงราคา	๑ มี.ค.๒๕๖๐	๗ วัน		๕๔๐		
	ฎ.๐๗๘/๕๒๑	นางสุปราณี ศรีสันติธรรมณี	ตกลงราคา	๑ มี.ค.๒๕๖๐	๙ วัน		๓๕,๐๐๐		

ชื่อโครงการ	เลขที่ฎีกา	ชื่อคู่สัญญา	วิธีการจัดซื้อ/จ้าง	วันที่เริ่มสัญญา	ระยะเวลาดำเนินงาน (วัน)	ได้รับจัดสรร (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	ตัวชี้วัด / เกณฑ์การประเมิน	ผลการประเมิน
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ด้านการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง									
๒.โครงการวันเด็กแห่งชาติ	ฎ.๐๖๕/๓๐๐	นายยงยุทธ์ บรรดาศักดิ์	ตกลงราคา	๙ ม.ค.๖๐	๕ วัน	๘๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐		
๓.โครงการอาหารเสริม (นม) โรงเรียน (สพฐ.) ภายในตำบลบ้านไร่	ฎ.๐๗๔/๓๔๕	บ.ภูมอมิล จำกัด	กรณีพิเศษ	๓๑ ต.ค.๖๐	๙๐ วัน	๒,๙๒๒,๔๐๐	๑๖๓,๐๕๒.๔๐ (๘๔๕,๐๔๗.๕๖)	คาดว่านักเรียนทั้ง ๑๑ โรงเรียนในสังกัด สพฐ. จำนวน ๑,๒๓๙ คน ได้รับอาหารเสริม (นม) ทุกคน และเด็กเล็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลบ้านไร่ ๑๖๖ คน ได้รับอาหารเสริม (นม) ทุกคน	นักเรียนทั้ง ๑๑ โรงเรียนในสังกัด สพฐ. จำนวน ๑,๒๓๙ คน ได้รับอาหารเสริม (นม) ทุกคน และเด็กเล็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลบ้านไร่ ๑๖๖ คน ได้รับอาหารเสริม (นม) ทุกคน - ร้อยละความพึงพอใจของประชาชน = ร้อยละ ๑๐๐
	ฎ.๑๐๔/๔๘๕	บ.ภูมอมิล จำกัด	กรณีพิเศษ	๓๑ ต.ค.๖๐	๙๐ วัน		๑๗๑,๒๐๕.๐๒		
	ฎ.๑๑๐/๕๑๗	บ.ภูมอมิล จำกัด	กรณีพิเศษ	๓๑ ต.ค.๖๐	๙๐ วัน		๑๕๔,๘๙๙.๗๘		
	ฎ.๑๑๑/๕๓๙	บ.ภูมอมิล จำกัด	กรณีพิเศษ	๓๑ ต.ค.๖๐	๓๐ วัน		๖๕,๒๒๐.๙๖		
	ฎ.๑๑๒/๕๔๐	บ.ภูมอมิล จำกัด	กรณีพิเศษ	๓๐ มี.ค.๒๕๖๐	๓๐ วัน		๒๙๐,๖๖๙.๔๐		

ชื่อโครงการ	เลขที่ฎีกา	ชื่อคู่สัญญา	วิธีการจัดซื้อ/จ้าง	วันที่เริ่มสัญญา	ระยะเวลาดำเนินงาน (วัน)	ได้รับจัดสรร (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	ตัวชี้วัด / เกณฑ์การประเมิน	ผลการประเมิน
๔.โครงการอาหารกลางวันสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลบ้านไร่	ฎ.๐๐๘/๐๖๑	นางแวง ระย่าย้อย	เงินอุดหนุน	๓๑ ต.ค. ๕๙ (ฎีกาผลักเงิน)	ต.ค.-ธ.ค.๕๙	๘๑๓,๕๐๐	๑๓,๖๔๐ (๕๑๑,๖๘๐)	คาดว่าเด็กเล็กของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลบ้านไร่ ทั้งหมด ๕ ศูนย์ จำนวน ๑๖๖ คน ได้รับอาหารกลางวันทุกคน	เด็กเล็กของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตำบลบ้านไร่ ทั้งหมด ๕ ศูนย์ จำนวน ๑๖๖ คน ได้รับอาหารกลางวันทุกคน -ร้อยละความพึงพอใจของประชาชน = ร้อยละ ๑๐๐
	ฎ.๐๑๑/๐๖๓	นางสุมณฑา บุตรโต	เงินอุดหนุน	๓๑ ต.ค. ๕๙ (ฎีกาผลักเงิน)	ต.ค.-ธ.ค.๕๙		๕๘,๒๘๐		
	ฎ.๐๑๒/๐๖๔	นางทักษิณา ไตรรงค์	เงินอุดหนุน	๓๑ ต.ค. ๕๙ (ฎีกาผลักเงิน)	ต.ค.-ธ.ค.๕๙		๑๗,๓๖๐		
	ฎ.๐๑๔/๐๖๖	นายอำนาจ ไตรรงค์	เงินอุดหนุน	๓๑ ต.ค. ๕๙ (ฎีกาผลักเงิน)	ต.ค.-ธ.ค.๕๙		๕๘,๒๘๐		
	ฎ.๐๑๖/๐๖๘	นางโชตชัย บุตรโต	เงินอุดหนุน	๓๑ ต.ค. ๕๙ (ฎีกาผลักเงิน)	ต.ค.-ธ.ค.๕๙		๕๘,๒๘๐		
	ฎ.๐๘๒/๓๗๑	นางแวง ระย่าย้อย	เงินอุดหนุน	๓๑ ม.ค. ๖๐ (ฎีกาผลักเงิน)	ม.ค.-มี.ค.๖๐		๑๓,๖๔๐		
	ฎ.๐๗๗/๓๖๖	นางสุมณฑา บุตรโต	เงินอุดหนุน	๓๑ ม.ค. ๖๐ (ฎีกาผลักเงิน)	ม.ค.-มี.ค.๖๐		๕๘,๒๘๐		
	ฎ.๐๘๓/๓๗๒	นางทักษิณา ไตรรงค์	เงินอุดหนุน	๓๑ ม.ค. ๖๐ (ฎีกาผลักเงิน)	ม.ค.-มี.ค.๖๐		๑๗,๓๖๐		
	ฎ.๐๘๑/๓๗๐	นายอำนาจ ไตรรงค์	เงินอุดหนุน	๓๑ ม.ค. ๖๐ (ฎีกาผลักเงิน)	ม.ค.-มี.ค.๖๐		๕๘,๒๘๐		
	ฎ.๐๗๙/๓๖๘	นางโชตชัย บุตรโต	เงินอุดหนุน	๓๑ ม.ค. ๖๐ (ฎีกาผลักเงิน)	ม.ค.-มี.ค.๖๐		๕๘,๒๘๐		

ชื่อโครงการ	เลขที่สัญญา	ชื่อคู่สัญญา	วิธีการจัดซื้อ/จ้าง	วันที่เริ่มสัญญา	ระยะเวลาดำเนินงาน (วัน)	ได้รับจัดสรร (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	ตัวชี้วัด / เกณฑ์การประเมิน	ผลการประเมิน
๕.โครงการอาหารกลางวัน สำหรับโรงเรียน (สพฐ.) ในตำบลบ้านไร่	ฎ.๐๒๑/๐๙๘	โรงเรียนใน สังกัด (สพฐ.) ๑๑ โรงเรียน	เงิน อุดหนุน	ภาคเรียนที่ ๒/๒๕๕๙	๕๐ วัน ๕๐ วัน	๔,๙๕๖,๐๐๐	๓๔๐,๐๐๐	คาดว่านักเรียนโรงเรียนใน สังกัด สพฐ. ทั้ง ๑๑ โรงเรียน จำนวน ๑,๒๓๙ คน ได้ รับประทานอาหารกลางวันทุก คน	นักเรียนโรงเรียนในสังกัด สพฐ. ทั้ง ๑๑ โรงเรียน จำนวน ๑,๒๓๙ คน ได้ รับประทานอาหารกลางวัน ทุกคน -ร้อยละความพึงพอใจของ ประชาชน = ร้อยละ ๑๐๐
	(๒,๔๗๘,๐๐๐)								
	๘๖,๐๐๐								
	๙๕,๐๐๐								
	๔๘,๐๐๐								
	๘๘,๐๐๐								
	๑๑๙,๐๐๐								
	๗๓,๐๐๐								
	๑๗๖,๐๐๐								
	๑๐๔,๐๐๐								
๔๘,๐๐๐									
๖๒,๐๐๐									
	ฎ.๐๘๗/๓๙๗	โรงเรียนใน สังกัด (สพฐ.) ๑๑ โรงเรียน	เงิน อุดหนุน	ภาคเรียนที่ ๒/๒๕๕๙	๕๐ วัน		๓๔๐,๐๐๐		
	๘๖,๐๐๐								
	๙๕,๐๐๐								
	๔๘,๐๐๐								
	๘๘,๐๐๐								
	๑๑๙,๐๐๐								
	๗๓,๐๐๐								
	๑๗๖,๐๐๐								
	๑๐๔,๐๐๐								
	๔๘,๐๐๐								
๖๒,๐๐๐									

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ด้านการพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง									
๖.โครงการกีฬาต้านยาเสพติด	ฎ.๑๒๖/๖๑๒	นายสมศักดิ์ ประทุมวงศ์	ตกลง ราคา	๒๔ มี.ค.๖๐	๗ วัน	๓๐๐,๐๐๐	๑๒,๐๐๐ (๒๑๖,๘๐๐)		
	ฎ.๑๒๘/๖๑๔	นางสุวณี ชำนาญ	ตกลง ราคา	๒๔ มี.ค.๖๐	๗ วัน		๑๗๒,๐๐๐		
	ฎ.๑๒๙/๖๑๕	นายพีรพัฒน์ แพะขุนทด	ตกลง ราคา	๒๔ มี.ค.๖๐	๗ วัน		๘,๑๐๐		
	ฎ.๑๒๗/๖๑๓	นางวิกานดา ชำนาญสิงห์	ตกลง ราคา	๒๔ มี.ค.๖๐	๗ วัน		๒๒,๐๐๐		
	ฎ.๑๒๕/๖๑๑	นางวิกานดา ชำนาญสิงห์	ตกลง ราคา	๒๔ มี.ค.๖๐	๗ วัน		๒,๗๐๐		

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคมรักษาความสงบเรียบร้อย									
๑.โครงการป้องกันแก้ไขอุบัติเหตุ จราจรช่วงเทศกาลต่าง ๆ เช่น ปีใหม่ ,สงกรานต์	ฎ.๑๐๒/๒๗๔	นางจันทิมา จิ่งโกฏิ	ตกลง ราคา	๒๓ ธ.ค. ๖๐	๕ วัน	๕๐,๐๐๐	๑๔,๙๙๐ (๔๙,๙๙๐)	ในช่วง ๗ วันอันตราย คาดว่า จะมีประชาชนมาใช้บริการ จำนวน ๓๐๐ คน และมีผู้ใช้รถ ใช้ถนนทางหลวงหมายเลขทาง หลวงหมายเลข ๒๓๕๔ จำนวน ๑๓,๐๐๐ คัน	ประชาชนมาใช้บริการ จำนวน ๒๒๕ คน คิดเป็นร้อยละ ๗๕ และมีผู้ใช้รถใช้ถนนทางหลวง หมายเลข ๒๓๕๔ จำนวน ๑๒,๑๖๑ คัน -ร้อยละความพึงพอใจของ ประชาชน = ร้อยละ ๙๓.๕๖
	ฎ.๑๐๓/๒๗๕	นายพีรพัฒน์ แพะขุนทด	ตกลง ราคา	๒๓ ธ.ค. ๖๐	๕ วัน		๓๕,๐๐๐		

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ : ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร									
๑. โครงการเพิ่มศักยภาพให้กับผู้บริหาร พนักงานขององค์การบริหารส่วนตำบล	ฎ.๑๖๗/๔๒๗	น.ส.นาเรรัตน์ เดชคุณรัมย์	ตกลง ราคา	๘ ก.พ.๖๐	๗ วัน	๓๐๐,๐๐๐	๗,๙๓๐ (๑๐๑,๙๙๕)	คาดว่าจะมีผู้เข้าร่วมโครงการเพิ่มศักยภาพให้กับผู้บริหาร พนักงานขององค์การบริหารส่วนตำบล เข้าร่วมโครงการ ๖๑ คน	มีผู้เข้าร่วมโครงการเพิ่มศักยภาพให้กับผู้บริหาร พนักงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเข้าร่วมโครงการ จำนวน ๖๐ คน -ร้อยละความพึงพอใจของประชาชน = ร้อยละ ๙๘.๓๖
	ฎ.๑๖๕/๔๒๕	นายจิรพัฒน์ บัวแพง	ตกลง ราคา	๘ ก.พ.๖๐	๙ วัน		๑๓,๕๐๐		
	ฎ.๑๖๖/๔๒๖	นายรีชา พรมแดง	ตกลง ราคา	๘ ก.พ.๖๐	๙ วัน		๑๓,๕๐๐		
	ฎ.๑๖๔/๔๒๔	นายพิริยะพันธ์ จันทราวุฒิ	ตกลง ราคา	๘ ก.พ.๖๐	๙ วัน		๕๒,๕๐๐		
	ฎ.๑๖๐/๔๒๐	นางอมร หาญมโน	ตกลง ราคา	๘ ก.พ.๖๐	๗ วัน		๔,๕๐๐		
	ฎ.๑๖๓/๔๒๓	นางจันทิมา จั้งโกฏิ	ตกลง ราคา	๘ ก.พ.๖๐	๕ วัน		๑๐,๐๖๕		



## บทที่ ๕

### สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ครั้งที่ ๑ รอบเดือน เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ (ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐) โดยอาศัยการตรวจสอบเอกสาร การสัมภาษณ์ การสังเกต การสำรวจตามแบบประเมินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดไว้ สามารถสรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ได้ดังนี้

#### ๕.๑ สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๑) การติดตามและประเมินผลการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ใช้แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ดำเนินการครบทั้ง ๑๙ ข้อ

(๒) การติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ ใช้แบบติดตามผลการดำเนินงาน พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่มีโครงการตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒) รวมทั้งสิ้น (๓ ปี) ๕๔๘ โครงการ งบประมาณรวมทั้งสิ้น ๒๗๑,๖๕๕,๐๐๐ บาท (สองร้อยเจ็ดสิบเอ็ดล้านหกแสนห้าหมื่นห้าพันบาทถ้วน) เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๐ มี ๑๙๖ โครงการ งบประมาณ ๙๓,๙๘๕,๐๐๐ บาท (เก้าสิบล้านเก้าแสนแปดหมื่นห้าพันบาทถ้วน) อนุมัติงบประมาณตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ จำนวน ๕๖ โครงการ ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ ๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒.๘๐ ของจำนวนโครงการทั้งหมด

(๓) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฯ ใช้แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๐ (ประกาศใช้เมื่อวันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๕๙) โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานและตัวชี้วัดต่างๆ ตามความเหมาะสมของแต่ละโครงการ และใช้แบบประเมินความพึงพอใจในการประเมินความพึงพอใจของประชาชนหรือผู้เข้าร่วมโครงการ เพื่อประเมินผลโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ สรุปผลการติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการแยกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น ๒๖ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ ๑ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๒ โครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการ ๒๓ โครงการ โดยประชาชนมีความพึงพอใจต่อโครงการที่แล้วเสร็จ ร้อยละ ๘๐.๐๐ - ๘๓.๐๐

- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านพัฒนาสังคมและคุณภาพชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น ๑๔ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ ๓ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๓ โครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการทั้ง ๘ โครงการ โดยประชาชนมีความพึงพอใจต่อโครงการที่แล้วเสร็จ ร้อยละ ๘๐.๔๒ - ๙๕.๐๐

- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและรักษาความสงบเรียบร้อยภายใน มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น ๔ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๑ โครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการทั้ง ๓ โครงการ

- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการส่งเสริมการลงทุนด้านการเกษตร และการท่องเที่ยว มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น ๑ โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ ๑ โครงการ โดยประชาชนมีความพึงพอใจต่อโครงการที่แล้วเสร็จ ร้อยละ ๘๐.๔๒ - ๙๕.๐๐

- ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น - โครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการทั้ง - โครงการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น ๔ โครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการ ๔ โครงการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการเมืองการบริหาร มีโครงการที่ได้รับการอนุมัติตามข้อบัญญัติฯ ทั้งสิ้น ๗ โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จ ๑ โครงการ ยังไม่ได้ดำเนินการ ๖ โครงการ โดยประชาชนมีความพึงพอใจต่อโครงการที่แล้วเสร็จ ร้อยละ ๘๐.๐๐ - ๘๖.๘๘

## ๕.๒ ปัญหาและอุปสรรค

(๑) จากการลงพื้นที่เก็บข้อมูลในหมู่บ้านหรือพื้นที่ดำเนินงานโครงการ โดยการใช้แบบสอบถาม/แบบประเมินประกอบกับการสัมภาษณ์ พบว่า ประชาชนโดยทั่วไปยังไม่เข้าใจและไม่ให้ความสำคัญในการประเมินความพึงพอใจต่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเท่าที่ควร ส่วนใหญ่มองว่าเป็นหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ที่จะต้องทำการตรวจสอบและประเมินผลโครงการมากกว่าประชาชนในพื้นที่

(๒) งบประมาณในการบริหารจัดการและพัฒนา มีจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอกับการพัฒนาท้องถิ่นและทันต่อความต้องการของประชาชน จึงทำให้ประชาชนรู้สึกว่าการพัฒนาหรือแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างล่าช้า อีกทั้งระยะเวลาในการจัดทำโครงการที่กำหนดตามแผนดำเนินงานไม่สอดคล้องกับการดำเนินงานหรือปฏิบัติงานจริง ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางครั้งการดำเนินงานอาจไม่ครบตามแผนหรือเกิดความล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้

## ๕.๓ ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

(๑) ในการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมต่างๆ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ควรประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลล่วงหน้า ยกตัวอย่างเช่น โครงการตามยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ผู้รับเหมาหรือผู้ที่ได้รับผิดชอบควรมีการปิดป้ายประกาศหรือประชาสัมพันธ์ก่อนที่จะลงมือดำเนินงาน เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่ดำเนินการรับทราบและเข้าใจเกี่ยวกับโครงการนั้นๆ เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานของผู้รับเหมาหรือกิจกรรมที่ดำเนินงานอีกทางหนึ่ง

(๒) โครงการซ่อมแซมถนนลูกรังภายในตำบลบ้านไร่ อยากให้มีการตรวจสอบคุณภาพของดินลูกรังที่ใช้ในการซ่อมแซมถนน เนื่องจากบางครั้งผู้รับเหมาใช้ดินลูกรังที่มีปริมาณของหินลูกรังน้อยกว่าปริมาณดิน เมื่อเวลาฝนตกทำให้ถนนที่ลงดินลูกรังนั้นกลายเป็นดินเหนียวหรือดินเลน ส่งผลให้เกิดปัญหาการสัญจรไม่สะดวก

(๓) องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ควรจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และรายงานผลการดำเนินงานของโครงการหรือกิจกรรมให้ประชาชนทราบก่อนและหลังจัดทำโครงการหรือกิจกรรมให้ทั่วถึงทุกหมู่บ้าน และเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ตรวจสอบการดำเนินงานโครงการหรือกิจกรรมนั้นๆ

(๔) ในด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย นอกจากโครงการที่เกี่ยวกับการฝึกซ้อมระงับเหตุแล้วควรมีการดำเนินกิจกรรมหรือโครงการที่เกี่ยวกับการป้องกันเหตุหรือการหลีกเลี่ยงเหตุที่จะทำให้เกิดสาธารณภัย พร้อมทั้งควรจัดกิจกรรมรณรงค์สร้างจิตสำนึกการมีส่วนร่วมของประชาชนในการป้องกันเหตุสาธารณภัยควบคู่กันไปด้วย

(๕) องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ควรสร้างความเข้าใจให้กับผู้ร่วมประชาคมถึงการเสนอโครงการหรือกิจกรรมให้สอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร เพราะการเสนอโครงการหรือกิจกรรมที่มากจนเกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ที่จะดำเนินการได้ จะทำให้การบริหารจัดการนั้นไม่มีประสิทธิภาพ เกิดความล้มเหลวในการประเมินผลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่พิจารณาแล้ว เห็นว่าการดำเนินโครงการหรือกิจกรรม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อท้องถิ่นอย่างแท้จริงอยู่ที่การส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนและการร่วมมือกันของทุกภาคส่วน ในการร่วมกันคิด ร่วมกันทำ ร่วมกันรับผิดชอบ โดยองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่เป็นหน่วยงานหลักในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมดังกล่าว และการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการควรมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบอย่างทั่วถึง เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนและความเจริญก้าวหน้าของท้องถิ่น โดยการพัฒนาที่เกิดขึ้นจะเป็นการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป

# ภาคผนวก

## แบบที่ ๑ แบบกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ โดยจะทำการติดตามและประเมินผล หลังจากที้องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ .....

๒. วัน/เดือน/ปีที่ติดตามและประเมินผล ..... ปีงบประมาณ พ.ศ. ....

ประเด็นการประเมิน	การดำเนินการ		ผลการประเมิน
	มี	ไม่มี	
<b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>			
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ			
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น			
<b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>			
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล			
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสภาพการพัฒนาท้องถิ่น			
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น			
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจหลักของการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด			
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน			
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมาย/เป้าประสงค์ของการพัฒนาท้องถิ่น			
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา			
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด			
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น			
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น			
๑๙. มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือไม่			

**แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงาน**

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๒ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ อำเภอเทพสถิต จังหวัดชัยภูมิ.....

๒. รายงานผลการดำเนินงาน

ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม)

ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม - มีนาคม)

ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน - มิถุนายน)

ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม - กันยายน)

**ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา**

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ. ....)

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	ปีที่ ๑ พ.ศ. ....		ปีที่ ๒ พ.ศ. ....		ปีที่ ๓ พ.ศ. ....		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน								
๒. ด้านเศรษฐกิจ								
๓. ด้านสิ่งแวดล้อม								
๔. ด้านการศึกษา กีฬา ศาสนาและ ศิลปวัฒนธรรม ท้องถิ่น								
๕. ด้านสาธารณสุข								
๖. ด้านสังคม/ชุมชน/ การรักษาความสงบเรียบร้อยและ บรรเทาสาธารณภัย								
๗. ด้านระบบบริหาร และการบริการ								
<b>รวม</b>								

**ผลการติดตามและประเมินผล**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

๔. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	จำนวนโครงการ					รวมโครงการที่ดำเนินการทั้งสิ้น	
	โครงการที่ปรากฏ อยู่ในแผนพัฒนา (ปี พ.ศ. ....)	โครงการที่ อนุมัติตาม ข้อบัญญัติฯ	โครงการที่ได้ ดำเนินการ แล้วเสร็จ (นำไปปฏิบัติ)	โครงการที่ ดำเนินการตาม เงินอุดหนุน เฉพาะกิจ			
					จำนวน	ร้อยละ	
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน							
๒. ด้านเศรษฐกิจ							
๓. ด้านสิ่งแวดล้อม							
๔. ด้านการศึกษา กีฬา ศาสนาและ ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น							
๕. ด้านสาธารณสุข							
๖. ด้านสังคม/ชุมชน/การรักษา ความสงบเรียบร้อยและบรรเทา สาธารณภัย							
๗. ด้านระบบบริหารและการ บริการ							
รวม							

ผลการติดตามและประเมินผล

.....  
 .....

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๕. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี .....

ลำดับ ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่ายแล้ว
๑						
๒						
๓						
๔						
	รวม					

ผลการติดตามและประเมินผล

.....  
 .....

**แบบที่ ๓ แบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ**

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๓ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงาน อย่างน้อยปีละ ๒ ครั้ง

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่.....

๒. วัน/เดือน/ปีที่ติดตามและประเมินผล .....ปีงบประมาณ พ.ศ. ....

**ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี**

๓. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติตามข้อบัญญัติงบประมาณฯ

ที่	ประเภทรายจ่าย / โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ไม่ได้ดำเนินการ	ได้รับจัดสรร	เบิกจ่าย
ยุทธศาสตร์ที่ ..... :						
๑						
๒						
๓						
๔						
๕						
๖						
๗						
๘						
๙						
๑๐						
๑๑						
๑๒						
รวมทั้งสิ้น .....						
รายการ						

**ผลการติดตามและประเมินผล**

.....

.....

.....



๔. การประเมินผลโครงการที่เบิกจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. ....

ครั้งที่ ..... : รอบเดือน.....

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ อำเภอเทพสถิต จังหวัดชัยภูมิ

ชื่อโครงการ	เลขที่ฎีกา	ชื่อคู่สัญญา	วิธีการ จัดซื้อ	วันที่เริ่มสัญญา	ระยะเวลา ดำเนินงาน (วัน)	ได้รับ จัดสรร (บาท)	เบิกจ่าย (บาท)	ตัวชี้วัด / เกณฑ์การประเมิน	ผลการประเมิน
ยุทธศาสตร์ที่ ..... : .....									

## แบบที่ ๔ แบบประเมินความพึงพอใจ

**คำชี้แจง** แบบที่ ๔ เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลสิ้นสุดการดำเนินโครงการหรือกิจกรรม

### ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

- |              |   |  |   |
|--------------|---|--|---|
| ๑. เพศ       | <input type="checkbox"/> ชาย                | <input type="checkbox"/> หญิง                    |   |
| ๒. อายุ      | <input type="checkbox"/> ต่ำกว่า ๒๐ ปี      | <input type="checkbox"/> ๒๐-๓๐ ปี                | <input type="checkbox"/> ๓๑-๔๐ ปี               |
|              | <input type="checkbox"/> ๔๑-๕๐ ปี           | <input type="checkbox"/> ๕๑-๖๐ ปี                | <input type="checkbox"/> มากกว่า ๖๐ ปี          |
| ๓. การศึกษา  | <input type="checkbox"/> ประถมศึกษา         | <input type="checkbox"/> มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า | <input type="checkbox"/> อนุปริญญาหรือเทียบเท่า |
|              | <input type="checkbox"/> ปริญญาตรี          | <input type="checkbox"/> สูงกว่าปริญญาตรี        | <input type="checkbox"/> ไม่จบการศึกษา          |
| ๔. อาชีพหลัก | <input type="checkbox"/> รับราชการ          | <input type="checkbox"/> เอกชน/รัฐวิสาหกิจ       | <input type="checkbox"/> ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว   |
|              | <input type="checkbox"/> รับจ้าง            | <input type="checkbox"/> นักเรียนนักศึกษา        | <input type="checkbox"/> เกษตรกร                |
|              | <input type="checkbox"/> อื่น ๆ (ระบุ)..... |  |   |

### ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่

ท่านมีความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามโครงการ .....

ความพึงพอใจ	คะแนนเต็ม (๑๐ คะแนน)
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	

**ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ**

.....  
 .....

**ผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินโครงการ**

.....  
 .....

**แบบที่ ๔/๑ แบบประเมินความพึงพอใจในภาพรวม**

**คำชี้แจง** แบบที่ ๔/๑ เป็นแบบสำรวจความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ในภาพรวม โดยกำหนดให้มีการเก็บข้อมูลสิ้นสุดปีงบประมาณ

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

- |              |   |  |   |
|--------------|---|--|---|
| ๑. เพศ       | <input type="checkbox"/> ชาย                | <input type="checkbox"/> หญิง                    |   |
| ๒. อายุ      | <input type="checkbox"/> ต่ำกว่า ๒๐ ปี      | <input type="checkbox"/> ๒๐-๓๐ ปี                | <input type="checkbox"/> ๓๑-๔๐ ปี               |
|              | <input type="checkbox"/> ๔๑-๕๐ ปี           | <input type="checkbox"/> ๕๑-๖๐ ปี                | <input type="checkbox"/> มากกว่า ๖๐ ปี          |
| ๓. การศึกษา  | <input type="checkbox"/> ประถมศึกษา         | <input type="checkbox"/> มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า | <input type="checkbox"/> อนุปริญญาหรือเทียบเท่า |
|              | <input type="checkbox"/> ปริญญาตรี          | <input type="checkbox"/> สูงกว่าปริญญาตรี        | <input type="checkbox"/> ไม่จบการศึกษา          |
| ๔. อาชีพหลัก | <input type="checkbox"/> รับราชการ          | <input type="checkbox"/> เอกชน/รัฐวิสาหกิจ       | <input type="checkbox"/> ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว   |
|              | <input type="checkbox"/> รับจ้าง            | <input type="checkbox"/> นักเรียนนักศึกษา        | <input type="checkbox"/> เกษตรกร                |
|              | <input type="checkbox"/> อื่น ๆ (ระบุ)..... |  |   |

**ส่วนที่ ๒ ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่**

๑.๑ ขอให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานใน ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ : ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	

**ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ**

.....

.....

**ผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินโครงการ**

.....

.....

๒.๒ ขอให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานใน ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๒ : ด้านพัฒนาสังคม และคุณภาพชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	

ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

ผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินโครงการ

๒.๓ ขอให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานใน ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ : ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและรักษาความสงบเรียบร้อยภายใน

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	

ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

ผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินโครงการ

๒.๔ ขอให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานใน ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ : ด้านการส่งเสริมการลงทุน ด้านการเกษตรและการท่องเที่ยว

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	

ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

ผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินโครงการ

๒.๕ ขอให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานใน ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๕ : ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	

ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

ผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินโครงการ

๒.๖ ขอให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานใน ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๖ : ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	

ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

.....

.....

ผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินโครงการ

.....

.....

๒.๗ ขอให้ท่านประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานใน ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๗ : ด้านการเมืองการ บริหาร

ความพึงพอใจ	คะแนน (๑๐ คะแนน)
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม	
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรม ให้ประชาชนทราบ	
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	
๘) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	

ข้อสังเกต / ข้อเสนอแนะ

.....

.....

ผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินโครงการ

.....

.....

ส่วนที่ ๓ ประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ในภาพรวม

**คำชี้แจง** โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างตามความคิดเห็นของท่าน

ท่านมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ เช่น การแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนต่าง ๆ การทำงานของคณะผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่ การให้บริการของเจ้าหน้าที่ เป็นต้น มากน้อยเพียงใด

ความพึงพอใจ	พอใจมากที่สุด	พอใจมาก	พอใจปานกลาง	พอใจน้อย	ไม่พอใจ
๑) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอโครงการ/กิจกรรม					
๒) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม					
๓) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม					
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ					
๕) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม					
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด					
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม นำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น					
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน					
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม					

**ข้อเสนอแนะ**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

ขอขอบพระคุณในความกรุณาที่ให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านไร่